

2014

Relazione di Inizio Mandato

verifica della
situazione finanziaria,
patrimoniale e
dell'indebitamento
ai sensi dell'art. 4-bis
del D.Lgs. 149/2011

Comune di MASSANZAGO (PD)

Premessa

La presente relazione è redatta ai sensi dell'art. 4-bis del Decreto Legislativo 6 settembre 2011, n. 149, che così recita:

“1. Al fine di garantire il coordinamento della finanza pubblica, il rispetto dell'unità economica e giuridica della Repubblica e il principio di trasparenza delle decisioni di entrata e di spesa, le province e i comuni sono tenuti a redigere una relazione di inizio mandato, volta a verificare la situazione finanziaria e patrimoniale e la misura dell'indebitamento dei medesimi enti.

2. La relazione di inizio mandato, predisposta dal responsabile del servizio finanziario o dal segretario generale, è sottoscritta dal presidente della provincia o dal sindaco entro il novantesimo giorno dall'inizio del mandato. Sulla base delle risultanze della relazione medesima, il presidente della provincia o il sindaco in carica, ove ne sussistano i presupposti, possono ricorrere alle procedure di riequilibrio finanziario vigenti.”

Il presente documento succede temporalmente alla Relazione di Fine Mandato sottoscritta in data 03/03/2014, ai sensi dell'art. 4 del D.Lgs. n. 149/2011, relativa all'Amministrazione 2009-2014.

Quantunque il legislatore non abbia definito un modello tipo per la relazione di inizio mandato, si ritiene comunque opportuno presentare il presente documento con un continuo richiamo a quello predisposto dall'amministrazione uscente al fine di facilitarne la lettura e permettere più facili confronti.

Inoltre, la presente relazione integra e completa quella di fine mandato mettendo a confronto i dati 2013 acquisiti dal preconsuntivo con quelli risultanti dal rendiconto della gestione così come approvato dal Consiglio con deliberazione n. 20 del 11/03/2014.

1 DATI GENERALI

Prima di procedere all'analisi delle principali variabili economiche si ritiene opportuno presentare la nuova struttura ed organizzazione dell'ente dopo il rinnovo delle cariche elettive ed i primi provvedimenti della nuova amministrazione.

1.1 Organi politici

Gli amministratori in carica, a seguito delle ultime elezioni sono i seguenti:

Composizione Consiglio e Giunta	Carica	Area politica
Scattolin Stefano	Sindaco	Civica per Massanzago Sandono e Zeminiana
Schiavon Sabrina	Vicesindaco	Civica per Massanzago Sandono e Zeminiana
Costa Jessica	Assessore	Civica per Massanzago Sandono e Zeminiana
Agostini Emanuele	Assessore	Civica per Massanzago Sandono e Zeminiana
Olivi Pierpaolo	Assessore	Civica per Massanzago Sandono e Zeminiana
Dallan Ottorino	Consigliere	Civica per Massanzago Sandono e Zeminiana
Tufarini Deborah	Consigliere	Civica per Massanzago Sandono e Zeminiana
Marcon Daniele	Consigliere	Civica per Massanzago Sandono e Zeminiana
Bertato Sabina	Consigliere	Civica per Massanzago Sandono e Zeminiana
Malvestio Anna Paola	Consigliere	Continuità per Massanzago
Tombacco Franca	Consigliere	Continuità per Massanzago
Olivi Francesco	Consigliere	Continuità per Massanzago
Bertoldo Diego	Consigliere	Continuità per Massanzago

1.2 Struttura organizzativa

La struttura organizzativa dell'ente non è stata modificata dopo l'insediamento della nuova amministrazione; L'attuale assetto organizzativo è così riassumibile:

Organigramma	Denominazione
Segretario:	n. 1: in convenzione per 1/3 con i Comuni di Santa Giustina in Colle e Villanova di Camposampiero fino al 31.08.2014 e dal 1° settembre 2014 in convenzione con la percentuale del 33,34% con il Comune di Camposampiero con la percentuale del 33,34%
Numero posizioni organizzative	N. 5
Numero totale personale dipendente	N.16
Struttura organizzativa dell'ente:	
Area Amministrativa	Settore: Affari generali - Sociali - Pubblica Istruzione
Area Economico Finanziaria	Settore: Economico Finanziario - Tributi
Area Uso ed Assetto del territorio	Settore :Lavori Pubblici - Manutenzioni -
	Urbanistica - Edilizia Privata - Ambiente
Area demografico Culturale	Settore: Demografico- Culturale

Note:

A riguardo si segnala che si è appena conclusa negativamente la procedura per una mobilità per la categoria B3 da assegnare al Settore Affari Generali e Sociali. E' in corso pertanto la modifica della programmazione annuale del personale .

1.3 Popolazione residente

La popolazione residente alla data della presente relazione risulta riportata nell'ultima colonna della tabella che segue e viene messa a confronto con il numero di residenti alla data di compilazione della relazione di fine mandato e con quella presente nell'ente nell'anno 2011.

Popolazione	2011	2013	2014 alla data del 03/03/2014
Residenti al 31.12	6.001	5.931	5.976

Note

La tabella che precede evidenzia una tendenziale crescita del numero di residenti nel territorio di competenza.

2 SITUAZIONE FINANZIARIA

2.1 Sintesi dei dati finanziari a consuntivo del bilancio dell'ente

La seconda parte della presente relazione si propone di analizzare l'andamento delle entrate e delle spese sostenute dall'ente nel corso degli ultimi tre anni evidenziando, inoltre, l'eventuale scostamento presente tra i dati risultanti dalla relazione di fine mandato e quelli definitivi così come risultanti dall'ultimo rendiconto approvato.

A tal fine analizzeremo dapprima le varie voci di entrata e di spesa e gli equilibri parziali, quindi il risultato d'amministrazione conseguito nel corso degli ultimi tre anni.

2.1.1 Entrate

Con riferimento alla parte entrate si evidenziano i seguenti valori:

Entrate	2011	2012	2013 Relazione Fine Mandato	2013 Rendiconto approvato	Scostamento Fine Mandato / Rendiconto
Entrate Correnti TIT (I+II+III)	2.371.725,66	2.256.198,47	2.914.115,39	2.930.572,89	0,56%
TITOLO IV - Entrate da alienazioni e Trasferimenti di capitale	533.260,64	315.764,01	666.130,57	666.130,57	0,00%
TITOLO V - Entrate derivanti da accensione di prestiti	0,00	0,00	473.779,40	473.779,40	0,00%
TOTALE	2.904.986,30	2.571.962,48	4.054.025,36	4.070.482,86	0,41%

2.1.2 Spese

L'andamento della spesa relativa all'ultimo triennio è sintetizzato nella tabella che segue:

Spese	2011	2012	2013 Relazione Fine Mandato	2013 Rendiconto approvato	Scostamento Fine Mandato / Rendiconto
TITOLO I - Spese correnti	2.202.554,75	2.187.581,25	2.495.470,98	2.493.298,66	-0,09%
TITOLO II - Spese in conto capitale	630.937,15	196.604,24	1.137.334,67	1.137.341,99	0,00%
TITOLO III - Rimborso prestiti	288.235,38	339.714,40	297.018,77	297.018,77	0,00%
TOTALE	3.121.727,28	2.723.899,89	3.929.824,42	3.927.659,42	-0,06%

2.1.3 Partite di giro

L'andamento della gestione conto terzi relativa all'ultimo triennio nonché le eventuali variazioni intervenute tra le risultanze portate nell'ultimo rendiconto approvato e quelle della relazione di fine mandato, sono evidenziate nella tabella che segue:

Partite di giro	2011	2012	2013 Relazione Fine Mandato	2013 Rendiconto approvato	Scostamento Fine Mandato / Rendiconto
TITOLO VI ENTRATE DA SERVIZI PER CONTO DI TERZI	276.672,90	238.343,45	239.610,40	239.610,40	0,00%
TITOLO IV SPESE PER SERVIZI PER CONTO DI TERZI	276.672,90	238.343,45	239.610,40	239.610,40	0,00%

2.2 Gli equilibri parziali di bilancio

Analizzate le principali voci di entrata e di spesa, nel presente paragrafo vengono rappresentati gli equilibri di parte corrente ed in c/capitale degli ultimi esercizi. A riguardo si ricorda che:

- l'equilibrio del bilancio di parte corrente misura la quantità di entrate destinate al finanziamento delle spese relative all'ordinaria gestione dell'ente, comprendendo anche eventuali spese occasionali che non generano effetti sugli esercizi successivi;
- l'equilibrio del bilancio investimenti descrive, invece, le componenti che partecipano per più esercizi nei processi di produzione ed erogazione dell'ente.

Gli scostamenti riportati nell'ultima colonna della precedente tabella sono riferibili alle eventuali differenze tra l'ultimo rendiconto approvato e la relazione di fine mandato.

Equilibrio	2011	2012	2013 Relazione Fine Mandato	2013 Rendiconto approvato	Scostamento Fine Mandato / Rendiconto
EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE					
Totale titoli (I+II+III) delle entrate	2.371.725,66	2.256.198,47	2.914.115,39	2.930.572,89	0,56%
Spese Titolo I	2.202.554,75	2.187.581,25	2.495.470,98	2.493.298,66	-0,09%
Rimborso prestiti parte del Titolo III	288.235,38	339.714,40	297.017,77	297.018,77	0,00%
Saldo di parte corrente	-119.064,47	-271.097,18	121.626,64	140.255,46	15,32%
EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE					
Entrate Titolo IV	533.260,64	315.764,01	666.130,57	666.130,57	0,00%
Entrate Titolo V	0,00	0,00	473.779,40	473.779,40	0,00%
Totale titoli (IV+V)	533.260,64	315.764,01	1.139.909,97	1.139.909,97	0,00%
Spese Titolo II	630.937,15	196.604,24	1.137.334,67	1.137.341,49	0,00%
Differenza di parte capitale	-97.676,51	119.159,77	2.575,30	2.568,48	-0,26%
Entrate correnti destinate ad investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Utilizzo avanzo di amm.ne applicato alla spesa c/capitale (eventuale)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Saldo di parte capitale	-97.676,51	119.159,77	2.575,30	2.568,48	-0,26%

2.3 Risultato di amministrazione

Il risultato contabile di amministrazione, pari al fondo di cassa a fine anno, aumentato dei residui attivi (sia di competenza che riaccertati) e diminuito dei residui passivi (anch'essi di competenza e riaccertati), come previsto dall'art. 187 comma 1 del TUEL, deve essere scomposto, ai fini del successivo utilizzo o ripiano in:

- vincolato, composto da disponibilità relative ad entrate e contributi finalizzati;
- per spese in conto capitale, riferibile a risorse destinate al finanziamento di specifici investimenti;

- per ammortamenti, composto da economie di spesa destinate al rinnovo di cespiti ammortizzabili;
- non vincolato, per la parte residuale.

La seguente tabella espone la scomposizione del risultato di amministrazione ai sensi dell'art. 187 TUEL, evidenziando le eventuali modifiche intercorse tra l'ultimo rendiconto approvato e la relazione di fine mandato.

Risultato di amministrazione	2011	2012	2013 Relazione Fine Mandato	2013 Rendiconto approvato	Scostamento Fine Mandato / Rendiconto
Vincolato	19.530,37	19.530,37	0,00	40.414,88	0,00%
Per spese in c/capitale	75.661,75	60.669,28	0,00	55.800,19	0,00%
Per fondo ammortamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Non vincolato	234.160,10	138.534,02	0,00	271.664,82	0,00%
Totale	329.352,22	218.733,67	0,00	367.879,89	0,00%

2.4 Risultato della gestione di competenza

Com'è noto, il risultato della gestione di competenza - dato dalla somma delle riscossioni e dei residui attivi dedotti i pagamenti ed i residui passivi riferiti alla sola gestione di competenza - evidenzia il risultato finanziario di sintesi della gestione di ciascun esercizio. Valori positivi evidenziano l'utilizzo di avanzi (qualora presenti) di amministrazione di anni precedenti.

La tabella che segue riporta per il triennio 2011-2013, le suddette risultanze contabili. L'ultima colonna della tabella che precede evidenzia le eventuali variazioni apportate in sede di approvazione del rendiconto 2013 rispetto ai valori precedentemente indicati nell'ultima relazione di fine mandato.

Gestione di competenza	2011	2012	2013 Relazione Fine Mandato	2013 Rendiconto approvato	Scostamento Fine Mandato / Rendiconto
Riscossioni	2.500.220,46	2.155.943,83	2.359.614,69	2.359.614,69	0,00%
Pagamenti	2.348.968,86	2.343.321,68	2.322.481,15	2.322.481,15	0,00%
Differenza	151.251,60	-187.377,85	37.133,54	37.133,54	0,00%
Residui attivi	681.438,74	654.362,07	1.934.605,04	1.950.478,58	0,82%
Residui passivi	1.049.431,32	618.921,66	1.846.679,05	1.844.788,17	-0,10%
Differenza	-367.992,58	35.440,41	87.925,99	105.690,41	20,20%
Avanzo (+) o disavanzo (-)	-216.740,98	-151.937,44	125.059,53	142.823,95	14,20%

Note:

Lo scostamento tra i dati della relazione di fine mandato e rendiconto approvato sono determinati dall'analisi dei residui attivi e passivi

2.5 Utilizzo avanzo di amministrazione

L'avanzo così come determinato nel paragrafo precedente è stato utilizzato ai sensi del comma 2, art. 187 TUEL e nel rispetto delle recenti pronunce della Corte dei Conti (tra cui: n. 546/2010 e n. 133/2011 Sez. Controllo Lombardia, n. 310 e 330/2013 sez. Controllo Piemonte).

Utilizzo avanzo di amministrazione	2011	2012	2013 Relazione Fine Mandato	2013 Rendiconto approvato	Scostamento Fine Mandato / Rendiconto
Reinvestimento quote accantonate per ammortamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Finanziamento debiti fuori bilancio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Salvaguardia equilibri di bilancio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Spese correnti non ripetitive	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Spese correnti in sede di assestamento	82.873,41	170.702,00	0,00	0,00	0,00%
Spese di investimento	198.522,00	40.140,64	1.184,00	1.184,00	0,00%
Estinzione anticipata di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Totale	281.395,41	210.842,64	1.184,00	1.184,00	0,00%

2.6 Analisi anzianità dei residui distinti per anno di provenienza

L'analisi della composizione dei residui attivi e passivi per anno di provenienza evidenzia la velocità dell'ente nella realizzazione delle entrate o nella effettuazione dei pagamenti; tali risultanze sono espone nelle seguenti tabelle.

RESIDUI ATTIVI	2013 Relazione Fine Mandato	2013 Rendiconto approvato	Scostamento Fine Mandato / Rendiconto
Esercizio 2009 e precedenti	430.981,85	192.760,23	-55,27%
Esercizio 2010	39.348,71	47.761,27	21,38%
Esercizio 2011	287.920,32	232.913,91	-19,10%
Esercizio 2012	654.362,07	422.943,50	-35,37%
Esercizio 2013	0,00	3.739.694,41	0,00%
Totale	1.412.612,95	4.636.073,32	228,19%

RESIDUI PASSIVI	2013 Relazione Fine Mandato	2013 Rendiconto approvato	Scostamento Fine Mandato / Rendiconto
Esercizio 2009 e precedenti	869.549,86	162.280,58	-81,34%
Esercizio 2010	202.295,44	157.570,98	-22,11%
Esercizio 2011	603.490,31	107.054,75	-82,26%
Esercizio 2012	618.921,66	195.113,06	-68,48%
Esercizio 2013	0,00	1.844.788,17	0,00%
Totale	2.294.257,27	2.466.807,54	7,52%

Note:

Lo scostamento tra i dati della relazione di fine mandato e rendiconto approvato sono determinati dall'analisi dei residui attivi e passivi

3 PATTO DI STABILITA'

3.1 Patto di stabilità interno

Tra gli aspetti che rivestono maggior importanza nella programmazione degli enti locali, per gli effetti che produce sugli equilibri di bilancio degli anni a seguire, certamente è da considerare il Patto di stabilità. Si ricorda, infatti, che il mancato raggiungimento degli obiettivi del saldo comporta, nell'anno successivo, alcune sanzioni particolarmente gravose per l'ente quali:

- riduzione del fondo di solidarietà comunale e del fondo sperimentale di riequilibrio in misura pari alla differenza tra il risultato registrato e l'obiettivo programmatico predeterminato;
- limite agli impegni di spese correnti in misura non superiore all'importo annuale medio dei corrispondenti impegni effettuati nell'ultimo triennio;
- divieto di ricorso all'indebitamento per gli investimenti;

- divieto di assunzioni di personale a qualsiasi titolo, con qualsivoglia tipologia contrattuale, ivi compresi i rapporti di collaborazione coordinata e continuativa e di somministrazione, anche con riferimento ai processi di stabilizzazione in atto;
- rideterminazione delle indennità di funzione ed i gettoni di presenza indicati nell'articolo 82 del Decreto Legislativo n. 267 del 2000, e successive modificazioni, con una riduzione del 30 per cento rispetto all'ammontare risultante alla data del 30 giugno 2010.

La tabella che segue riepiloga i risultati conseguiti negli anni 2011/2013.

Patto di stabilità	2011	2012	2013
Patto di stabilità interno	R	R	R

Legenda: "R" rispettato, "NR" non rispettato, "NS" non soggetto, "E" escluso

4 INDEBITAMENTO

4.1 Indebitamento

L'indebitamento, come già visto per il Patto di stabilità, determina riflessi importanti sui bilanci degli anni successivi; a tal fine è interessante presentare:

- l'evoluzione dell'indebitamento dell'ente;
- il livello del limite d'indebitamento;
- la presenza di strumenti derivati ed i riflessi che questi generano sul bilancio.

4.1.1 Evoluzione indebitamento dell'ente

Il rapporto tra indebitamento residuo dell'ente ed il numero di residenti misura, in linea teorica, la quota di indebitamento pro capite per abitante per debiti contratti dal nostro ente. L'evoluzione di tale rapporto negli ultimi anni è la seguente:

Indebitamento	2011	2012	2013 Relazione Fine Mandato	2013 Rendiconto approvato	Scostamento Fine Mandato / Rendiconto
Residuo debito finale	2.781.236,29	2.441.520,99	2.618.281,62	2.618.281,62	0,00%
Popolazione residente	6.001	6.009	5.931	5.931	
Rapporto tra residuo debito e popolazione residente	463,46	406,31	441,46	441,46	0,00%

4.1.2 Rispetto del limite di indebitamento

Altrettanto interessante per l'analisi in corso è la verifica sul rispetto del limite d'indebitamento previsto dalla normativa vigente. Si ricorda che l'assunzione di nuovi debiti di finanziamento da parte degli enti locali è soggetta al rispetto del limite di cui all'art. 204 TUEL. La tabella che segue riporta l'incidenza degli interessi sulle entrate correnti nei tre esercizi 2011, 2012 e 2013.

Rispetto limite di indebitamento	2011	2012	2013 Relazione Fine Mandato	2013 Rendiconto approvato
Incidenza % degli interessi passivi sulle entrate correnti (Art. 204 TUEL)	3,37%	3,20%	2,23%	1,81%

4.2 Utilizzo strumenti di finanza derivata

Nel corso degli scorsi anni l'Ente non ha attivato contratti di finanza derivata.

Nella seguente tabella sono riportati i contratti in essere con il valore complessivo di estinzione, così come indicato dall'istituto di credito contraente.

Contratto per derivati	Valore complessivo di estinzione
Totale	0,00

4.2.1 Rilevazione flussi

Con riferimento ai contratti per derivati di cui alla precedente tabella, di seguito si evidenziano flussi positivi e negativi originati (come risultanti dalla relazione di fine mandato e dal rendiconto 2013), distinti per posizione contrattuale.

Contratto Data	2013 Relazione Fine Mandato	2013 Relazione Inizio Mandato	Scostamento Fine Mandato / Rendiconto
Flussi positivi	0,00	0,00	0,00
Flussi negativi	0,00	0,00	0,00

5 SITUAZIONE ECONOMICO-PATRIMONIALE

5.1 Conto del patrimonio

A seguire si espongono i dati patrimoniali ai sensi dell'art. 230 TUEL come risultanti dalla relazione di fine mandato, dal rendiconto 2013 e gli eventuali scostamenti in percentuale eventualmente intercorsi tra i due documenti.

Attivo	2013 Relazione Fine Mandato	2013 Rendiconto approvato	Passivo	2013 Relazione Fine Mandato	2013 Rendiconto approvato
Immobilizzazioni immateriali	44.526,00	91.988,51	Patrimonio netto	8.359.136,00	8.433.591,11
Immobilizzazioni materiali	13.857.741,00	14.381.263,47	Conferimenti	6.577.174,00	7.006.201,62
Immobilizzazioni finanziarie	1.633.303,00	1.633.303,37	Debiti	3.119.000,00	3.508.625,69
Rimanenze	0,00	0,00	Ratei e risconti passivi	0,00	0,00
Crediti	1.412.612,00	2.302.864,47			
Attività finanziarie non immobilizzate	0,00	0,00			
Disponibilità liquide	1.100.379,00	535.958,40			
Ratei e risconti attivi	6.749,00	3.040,20			
Totale	18.055.310,00	18.948.418,42	Totale	18.055.310,00	18.948.418,42

Attivo	Scostamento	Passivo	Scostamento
Immobilizzazioni immateriali	106,60%	Patrimonio netto	0,89%
Immobilizzazioni materiali	3,78%	Conferimenti	6,52%
Immobilizzazioni finanziarie	0,00%	Debiti	12,49%
Rimanenze	0,00%	Ratei e risconti passivi	0,00%
Crediti	63,02%		
Attività finanziarie non immobilizzate	0,00%		
Disponibilità liquide	-51,29%		
Ratei e risconti attivi	-54,95%		
Totale	4,95%	Totale	4,95%

5.2 Conto economico

Anche per le voci di proventi e costi di gestione, ai sensi dell'art. 229 TUEL, si riportano a seguire i risultati esposti nella relazione di fine mandato, nel rendiconto 2013 e gli eventuali scostamenti in percentuale:

Conto economico	2013 Relazione Fine Mandato	2013 Rendiconto approvato	Scostamento Fine Mandato / Rendiconto
A) Proventi della gestione	2.389.853,00	3.142.720,39	31,50%
B) Costi della gestione di cui:	2.676.698,00	3.027.453,59	13,10%
Quote di ammortamento d'esercizio	572.463,00	600.406,83	4,88%
C) Proventi e oneri da aziende speciali e partecipate:	-1.192,00	0,00	-100,00%
utili	0,00	0,00	0,00%
interessi su capitale in dotazione	0,00	0,00	0,00%
trasferimenti ad aziende speciali e partecipate	1.192,00	0,00	-100,00%
D.20) Proventi finanziari	498,00	606,75	21,84%
D.21) Oneri finanziari	73.300,00	52.820,89	-27,94%
E) Proventi e oneri straordinari	42.949,00	11.402,19	-73,45%
Proventi	108.802,00	94.480,35	-13,16%
Insussistenze del passivo	103.710,00	93.583,00	-9,76%
Sopravvenienze attive	5.092,00	897,35	-82,38%
Plusvalenze patrimoniali	0,00	0,00	0,00%
Oneri	65.853,00	83.078,16	26,16%
Insussistenze dell'attivo	60.992,00	79.276,10	29,98%
Minusvalenze patrimoniali	0,00	0,00	0,00%
Accantonamento per svalutazione crediti	0,00	0,00	0,00%
Oneri straordinari	4.861,00	3.802,06	-21,78%
RISULTATO ECONOMICO DI ESERCIZIO	-317.890,00	74.454,85	-123,42%

Note:

6 ORGANISMI CONTROLLATI

6.1 Informazioni su ciascun organismo partecipato

ORGANISMI PARTECIPATI - Ragione sociale e finalità	Rendiconto 2011	Rendiconto 2012	Rendiconto 2013
SETA SPA Servizi Territori ed ambiente - proprietà delle reti e degli impianti funzionali al ciclo idrico integrato	147.420,00	205.108,00	3.581.060,00
ETRA SPA - Energia Territorio risorse ambientali: gestione del ciclo integrato dell'acqua - gestione dei servizi di igiene ambientale per conto dei comuni	1.285.066,00	1.823.748,00	2.039.511,00
CONSORZIO BACINO PADOVA UNO - Consorzio costituito ai sensi della LRL 33/1985 per la gestione dei rifiuti	14.244,00	22.667,00	21.557,00
A.T.O. BRENTA - Autorità d'ambito - per l'attività di: verifica standard tecnici-organizzativi economici e sistema articolazione tariffaria	86.426,85	372.775,00	862.670,83
ATTIVA SPA - società trasformazione urbana	3.579.509,00	-470.616,00	-14.600.778,00

Note: la Società Attiva spa è in concordato preventivo

6.2 Riepilogo dati finanziari iscritti nel bilancio dell'ente

Preliminarmente si da atto che è stato effettuato l'allineamento con i dati contabili degli organismi partecipati nel rispetto delle previsioni di cui all'art. 6 co. 4 D.L. 6 luglio 2012, n. 95, convertito della Legge 7 agosto 2012, n. 135 che a riguardo così recita:

“A decorrere dall'esercizio finanziario 2012, i Comuni e le Province allegano al rendiconto della gestione una nota informativa contenente la verifica dei crediti e debiti reciproci tra l'Ente e le società partecipate. La predetta nota, asseverata dai rispettivi organi di revisione, evidenzia analiticamente eventuali discordanze e ne fornisce la motivazione; in tal caso il Comune o la Provincia adottano senza indugio, e comunque non oltre il termine dell'esercizio finanziario in corso, i provvedimenti necessari ai fini della riconciliazione delle partite debitorie e creditorie.”

Riepilogo spese per organismi partecipati	Impegni 2011	Pagamenti 2011	Impegni 2012	Pagamenti 2012	Impegni 2013	Pagamenti 2013
SETA SPA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ETRA SPA	101.840,22	115.917,60	152.224,31	126.137,64	93.636,14	155.271,43
CONSORZIO BACINO PADOVA UNO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.T.O. BRENTA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ATTIVA SPA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

*Nel caso di acquisizione di capitale con conferimento in natura, precisare la natura del bene conferito specificandone il valore

Riepilogo entrate per organismi partecipati	Accertamenti 2011	Riscossioni 2011	Accertamenti 2012	Riscossioni 2012	Accertamenti 2013	Riscossioni 2013
SETA SPA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ETRA SPA	31.665,00	0,00	34.304,54	65.970,62	35.229,59	34.174,23
CONSORZIO BACINO PADOVA UNO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.T.O. BRENTA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ATTIVA SPA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Note:

Come certificato dal Revisore dei Conti, nel rendiconto 2013, approvato con deliberazione del consiglio Comunale n. 10 del 29.04.2014, c'è stata la corrispondenza di debiti e crediti con la Società Partecipata Etra Spa in particolare: Debiti del comune verso la Società per € 24.782,67 e crediti del comune dalla Società per € 32.239,01.

7 DEBITI FUORI BILANCIO

7.1 Riconoscimento debiti fuori bilancio

Nella seguente tabella sono evidenziati gli importi degli eventuali debiti fuori bilancio ancora da riconoscere, distinti per categoria, così come risultanti dalla relazione di fine mandato e dal rendiconto 2013.

Dati relativi ai debiti fuori bilancio	2013 Relazione Fine Mandato	2013 Rendiconto approvato	Scostamento Fine Mandato / Rendiconto
Sentenze esecutive	0,00	0,00	0,00%
Copertura di disavanzi di consorzi, aziende speciali e di istituzioni	0,00	0,00	0,00%
Ricapitalizzazione	0,00	0,00	0,00%
Procedure espropriative o di occupazione d'urgenza per opere di pubblica utilità	0,00	0,00	0,00%
Acquisizione di beni e servizi	0,00	0,00	0,00%
Totale	0,00	0,00	0,00%

Esecuzioni forzate	2013 Relazione Fine Mandato	2013 Rendiconto approvato	Scostamento Fine Mandato / Rendiconto
Procedimenti di esecuzione forzata	0,00	0,00	0,00%

Note:

Con deliberazione del Consiglio Comunale n. 8 dell'8 aprile 2014 è stato riconosciuto un debito fuori bilancio di € 6.895,60 relativo al rifacimento della copertura del blocco di loculi situato a nord -est dell'ampliamento del cimitero di Massanzago a seguito del furto delle lastre in rame di copertura.

7.2 Contenzioso in essere

Al fine di valutare l'impatto sul bilancio e sul patrimonio dell'ente di eventuali debiti potenziali relativi al contenzioso in essere alla data di redazione della presente relazione, si evidenzia la seguente prevedibile evoluzione, basata su stime prudenziali:

Descrizione	Spesa potenziale prevedibile

Note:

Non vi sono contenziosi extratributari in corso

8 RILIEVI DEGLI ORGANI DI CONTROLLO

8.1 Rilievi della Corte dei conti

Si ricorda che l'accertamento da parte della competente sezione della Corte dei Conti di squilibri economico-finanziari, della mancata copertura di spese, della violazione di norme finalizzate a garantire la regolarità della gestione finanziaria, del mancato rispetto degli obiettivi posti con il patto di stabilità, comporta per l'ente interessato l'obbligo di adottare, entro 60 giorni dalla comunicazione del deposito della pronuncia di accertamento, i provvedimenti idonei a rimuovere le irregolarità e a ripristinare gli equilibri di bilancio. Qualora l'ente non provveda nei termini ovvero le misure applicate siano ritenute inadeguate, è preclusa l'attuazione dei programmi di spesa per i quali è stata accertata la mancata copertura o l'insussistenza della relativa sostenibilità finanziaria, con conseguente rallentamento o paralisi dell'azione di governo.

Nel presente paragrafo sono riepilogati gli eventuali rilievi formulati della competente Corte dei conti distinti in "Attività di controllo" (nella quale sono indicati pareri, deliberazioni, relazioni, sentenze in relazione a rilievi effettuati in seguito ai controlli di cui ai commi 166-168 dell'art. 1 della Legge n. 266/2005) ed "Attività giurisdizionale" (nella quale sono indicate le eventuali sentenze recentemente intervenute).

A seguire sono descritte le eventuali implicazioni che tali rilievi possono dispiegare sulla gestione a venire.

Attività di controllo:

Descrizione atto	Sintesi del contenuto
Deliberazione 99/2013 Corte dei Conti	Rilievo su ritardata approvazione rendiconto 2011 in data 14/06/2012 anzichè 30.04.2012
Deliberazione 27/2012 Corte dei Conti	Rilievi su ritardata approvazione rendiconto 2010 in data 11/05/2011 anzichè 30/04/2011

Attività giurisdizionale:

Descrizione atto	Sintesi del contenuto

Note:

8.2 Rilievi dell'organo di revisione

Non ci sono stati rilievi di irregolarità contabili formulati dall'organo di revisione.

Descrizione atto	Sintesi del contenuto

Note:

9 CONDIZIONE GIURIDICA E FINANZIARIA DELL'ENTE

Nella presente parte della relazione viene illustrata la condizione giuridica ed economica dell'ente in riferimento ad eventi straordinari, quali:

- commissariamenti,
 - dichiarazioni di dissesto o pre-dissesto,
 - ricorsi a fondi o contributi di carattere straordinario,
 - accertamenti di deficitarietà strutturale,
- cui è stato eventualmente soggetto nel corso del precedente periodo.

In particolare, si evidenziano gli ulteriori aspetti rilevanti ai fini della valutazione della sussistenza dei presupposti per il ricorso alla procedura di riequilibrio finanziario.

9.1 Condizione giuridica dell'ente

Nel periodo del mandato	Stato
L'ente è commissariato o lo è stato nel periodo del precedente mandato	NO

Note:

9.2 Condizione finanziaria dell'ente

Nel periodo del mandato	Stato
l'ente ha dichiarato il dissesto finanziario ai sensi dell'art. 244 TUEL	NO
l'ente ha dichiarato il predissesto finanziario ai sensi dell'art. 243-bis TUEL	NO
l'ente ha fatto ricorso al fondo di rotazione di cui all'art. 243-ter e 243-quinquies del TUEL	NO
l'ente ha fatto ricorso al contributo di cui all'art. 3-bis del D.L. 174/12 convertito con L. 213/12	NO

Note:

9.3 Parametri obiettivo per l'accertamento della condizione di ente strutturalmente deficitario ex art. 242 TUEL

Ai sensi della vigente normativa sono da considerarsi in condizioni strutturalmente deficitarie gli enti che presentano gravi ed incontrovertibili condizioni di squilibrio, rilevanti dalla tabella dei parametri allegata all'ultimo conto del bilancio. Tali condizioni si presumono sussistere quando almeno la metà dei parametri presentino valori positivi.

Con riferimento agli ultimi tre esercizi, il nostro ente evidenzia le seguente situazione strutturale:

Parametri obiettivi	Rendiconto 2011	Rendiconto 2012	Rendiconto 2013
Parametri positivi	10 su 10	10 su 10	9 su 10

Note:

10 PRESUPPOSTI PER RICORRERE ALLE PROCEDURE DI RIEQUILIBRIO

10.1 Presupposti per accedere alla procedura di riequilibrio di cui all'art. 243-bis TUEL

Gli enti per i quali, anche in considerazione delle pronunce delle competenti sezioni regionali della Corte dei conti sui bilanci degli enti, sussistano squilibri strutturali del bilancio in grado di provocare il dissesto finanziario, nel caso in cui le misure applicate in sede di salvaguardia degli equilibri finanziari o di riconoscimento di legittimità di debiti fuori bilancio non siano sufficienti a superare le condizioni di squilibrio rilevate, possono ricorrere alla procedura di riequilibrio finanziario pluriennale.

Il ricorso alla procedura non è ammesso qualora sia decorso il termine, assegnato dal prefetto, per la deliberazione del dissesto.

Nel periodo del precedente mandato	Stato
La Sezione regionale di controllo della Corte dei Conti ha già assegnato il termine per l'adozione delle misure correttive, nel corso della procedura ex art. 6, comma 2, D.Lgs. 149/2011	
L'ente ha regolarmente approvato il bilancio di previsione 2013	
L'ente ha regolarmente approvato il rendiconto 2012	

In considerazione di quanto espresso, si ritiene che non ricorrano le condizioni per l'accesso alla procedura di riequilibrio finanziario pluriennale prevista all'art. 243-bis TUEL.

11 CONCLUSIONI

In conclusione con la presente relazione si è cercato di evidenziare la situazione economico patrimoniale dell'ente, mettendone in evidenza le criticità ritenute rilevanti alla data di insediamento della nuova amministrazione.

La presente relazione, predisposta dal responsabile del servizio finanziario viene sottoscritta dal sindaco ai sensi della normativa vigente.

Comune di MASSANZAGO (PD) lì 19/08 / 2014

Il Sindaco
F.to (Prof. Stefano Scattolin)

Il responsabile del servizio finanziario
F.to - rag. Manuela Malvestio -



ALLEGATI

Andamento storico di talune variabili
a corredo di quanto esposto in relazione

12 RESIDUI

12.1 Gestione residui

L'andamento della gestione dei residui attivi, con riferimento alla data di approvazione dell'ultimo bilancio di mandato ed all'approvazione del rendiconto, è sintetizzabile nelle seguenti tabelle:

RESIDUI ATTIVI	Iniziali	Riscossi	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenza	Totale residui di fine gestione
Ultimo anno del mandato 2013								
Titolo I Tributarie	471.742,76	399.145,98	0,00	34.586,68	437.156,08	38.010,10	785.325,88	823.335,98
Titolo II Contributi e trasferimenti	47.981,43	29.208,84	0,00	506,47	47.474,96	18.266,12	162.379,86	180.645,98
Titolo III Extratributarie	167.108,85	125.844,90	0,00	18.932,57	148.176,28	22.331,38	71.155,83	93.487,21
Parziale titoli I+II+III	686.833,04	554.199,72	0,00	54.025,72	632.807,32	78.607,60	1.018.861,57	1.097.469,17
Titolo IV in conto capitale	703.433,87	419.369,24	0,00	15.573,57	687.860,30	268.491,06	438.478,81	706.969,87
Titolo V Accensione di prestiti	2.393,06	0,00	0,00	2.393,06	0,00	0,00	473.779,40	473.779,40
Titolo VI Servizi per conto di terzi	19.952,78	5.000,00	0,00	13.801,19	6.151,59	1.151,59	19.358,80	20.510,39
Totale titoli I+II+III+IV+V+VI	1.412.612,75	978.568,96	0,00	85.793,54	1.326.819,21	348.250,25	1.950.478,58	2.298.728,83

RESIDUI ATTIVI	Iniziali	Riscossi	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenza	Totale residui di fine gestione
Rendiconto 2013 (approvato in data 11/03/2014)								
Titolo I Tributarie	471.742,96	399.145,98	0,00	34.586,68	437.156,28	38.010,30	785.325,88	823.336,18
Titolo II Contributi e trasferimenti	47.981,43	29.208,84	0,00	506,47	47.474,96	18.266,12	162.379,86	180.645,98
Titolo III Extratributarie	167.108,85	125.844,90	0,00	18.932,57	148.176,28	22.331,38	71.155,83	93.487,21
Parziale titoli I+II+III	686.833,24	554.199,72	0,00	54.025,72	632.807,52	78.607,80	1.018.861,57	1.097.469,37
Titolo IV in conto capitale	703.433,87	419.369,24	0,00	15.573,57	687.860,30	268.491,06	438.478,81	706.969,87
Titolo V Accensione di prestiti	2.393,06	0,00	0,00	2.393,06	0,00	0,00	473.779,40	473.779,40
Titolo VI Servizi per conto di terzi	19.952,78	5.000,00	0,00	13.801,19	6.151,59	1.151,59	20.510,39	21.661,98
Totale titoli I+II+III+IV+V+VI	1.412.612,95	978.568,96	0,00	85.793,54	1.326.819,41	348.250,45	1.951.630,17	2.299.880,62

RESIDUI ATTIVI	2013 Relazione Fine Mandato	2013 Rendiconto approvato	Scostamento Fine Mandato / Rendiconto
Titolo I Tributarie	823.335,98	823.336,18	0,00%
Titolo II Contributi e trasferimenti	180.645,98	180.645,98	0,00%
Titolo III Extratributarie	93.487,21	93.487,21	0,00%
Parziale titoli I+II+III	1.097.469,17	1.097.469,37	0,00%
Titolo IV in conto capitale	706.969,87	706.969,87	0,00%
Titolo V Accensione di prestiti	473.779,40	473.779,40	0,00%
Titolo VI Servizi per conto di terzi	20.510,39	21.661,98	5,61%
Totale titoli I+II+III+IV+V+VI	2.298.728,83	2.299.880,62	0,05%

RESIDUI PASSIVI	Iniziali	Pagati	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenza	Totale residui di fine gestione
Ultimo anno del mandato 2013								
Titolo I Spese correnti	578.517,57	403.469,58	0,00	5.637,52	572.880,05	169.410,47	726.973,72	896.384,19
Titolo II Spese in conto capitale	1.687.117,09	1.169.941,24	0,00	8.992,47	1.678.124,62	508.183,38	1.119.534,63	1.627.718,01
Titolo III Spese per rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo IV Spese per servizi per conto di terzi	28.622,71	6.711,37	0,00	0,00	28.622,71	21.911,34	445,32	22.356,66
Totale titoli I+II+III+IV	2.294.257,37	1.580.122,19	0,00	14.629,99	2.279.627,38	699.505,19	1.846.953,67	2.546.458,86

RESIDUI PASSIVI	Iniziali	Pagati	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenza	Totale residui di fine gestione
Rendiconto 2013 (approvato in data 11/03/2014)								
Titolo I Spese correnti	578.517,57	403.469,58	0,00	54.695,40	523.822,17	120.352,59	724.801,40	845.153,99
Titolo II Spese in conto capitale	1.687.117,09	1.169.941,24	0,00	37.149,95	1.649.967,14	480.025,90	1.119.541,45	1.599.567,35
Titolo III Spese per rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo IV Spese per servizi per conto di terzi	26.622,71	6.711,37	0,00	270,46	26.352,25	19.640,88	445,32	20.086,20
Totale titoli I+II+III+IV	2.292.257,37	1.580.122,19	0,00	92.115,81	2.200.141,56	620.019,37	1.844.788,17	2.464.807,54

RESIDUI PASSIVI	2013 Relazione Fine Mandato	2013 Rendiconto approvato	Scostamento Fine Mandato / Rendiconto
Titolo I Spese correnti	896.384,19	845.153,99	-5,72%
Titolo II Spese in conto capitale	1.627.718,01	1.599.567,35	-1,73%
Titolo III Spese per rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00%
Titolo IV Spese per servizi per conto di terzi	22.356,66	20.086,20	-10,16%
Totale titoli I+II+III+IV	2.546.458,86	2.464.807,54	-3,21%

12.2 Rapporto tra competenza e residui

Per completare il quadro informativo relativo alla velocità di realizzo delle entrate, con riferimento all'esercizio 2014, si evidenzia di seguito il rapporto in percentuale tra residui attivi di competenza dei Titoli I "Entrate Tributarie" e III "Entrate Extratributarie" ed il totale accertamenti di competenza. Tale percentuale misura quanta parte di entrate dei Titoli I e III iscritte in bilancio nel corso del 2013 risulta ancora da riscuotere al 31.12.2013.

Rapporto tra competenza e residui	2013 Relazione Fine Mandato	2013 Rendiconto approvato	Scostamento Fine Mandato / Rendiconto
Percentuale tra residui attivi titoli I e III e totale accertamenti entrate correnti titoli I e III	38,00	32,47	-14,55%

13 SPESA PER IL PERSONALE

13.1 Spesa per il personale

La spesa per il personale, per entità in termini quantitativi e per rilevanza in termini organizzativi e funzionali, rappresenta una variabile chiave nell'assetto patrimoniale e reddituale dell'ente, sulla quale si impone una particolare attenzione. A tal fine, si evidenziano taluni aspetti della relativa spesa in riferimento ai limiti posti dalla recente evoluzione normativa in materia di "spending review" nonché l'incidenza sul totale della spesa corrente.

A corredo di tali informazioni, nei successivi paragrafi si forniscono ulteriori dati relativi alla incidenza sul bilancio ed al rispetto degli ulteriori limiti posti anche in capo alle società partecipate, anche all'esito delle ulteriori verifiche svolte.

13.1.1 Andamento della spesa del personale

Andamento spesa	2011	2012	2013 Relazione Fine Mandato	2013 Rendiconto approvato	Scostamento Fine Mandato / Rendiconto
Importo limite di spesa (art. 1, c. 557 e 562 della L. 296/2006)*	669.703,00	665.450,00	658.165,00	658.164,00	0,00%
Importo della spesa di personale calcolata ai sensi dell'art. 1, c. 557 e 562 della L. 296/2006	665.450,00	658.164,00	613.427,00	613.427,00	0,00%
Rispetto del limite	SI	SI	SI	SI	
Incidenza della spesa di personale sulle spese correnti	30,21%	30,09%	28,91%	28,91%	

13.1.2 Spesa del personale pro-capite

Spesa pro capite	2011	2012	2013 Relazione Fine Mandato	2013 Rendiconto approvato	Scostamento Fine Mandato / Rendiconto
Spesa personale / Abitanti	131,27	128,93	122,63	103,06	-15,96%

La spesa di personale da considerare ai fini del presente rapporto è data da: intervento 01 più intervento 03 più IRAP

13.1.3 Rapporto abitanti/dipendenti

Rapporto abitanti/dipendenti	2011	2012	2013 Relazione Fine Mandato	2013 Rendiconto approvato	Scostamento Fine Mandato / Rendiconto
Abitanti/Dipendenti	353,00	353,00	371,00	0,00	-100,00%

13.1.4 Rispetto dei limiti di spesa per il lavoro flessibile

Nel periodo del mandato	Stato
Per i rapporti di lavoro flessibile, instaurati dall'amministrazione nel periodo del precedente mandato, sono stati rispettati i limiti di spesa previsti dalla vigente normativa	SI

13.1.5 Spesa sostenuta per il lavoro flessibile rispetto all'anno di riferimento indicato dalla legge

Tipologia contratto	Importo	Limite di legge
CONTRATTO DI LAVORO A TEMPO DETERMINATO E SOMMINISTRAZIONE LAVORO	141.768,39	18.415,63

13.1.6 Rispetto dei limiti assunzionali da parte delle aziende partecipate

Nel periodo del mandato	Stato
I limiti alle assunzioni sono stati rispettati da parte delle aziende speciali e dalle istituzioni nel periodo considerato	

14 AZIONI INTRAPRESE PER CONTENERE LE SPESE

Le azioni intraprese nell'ultimo mandato per contenere la spesa corrente sono state dirette in particolare verso i seguenti servizi

Descrizione dei servizi che hanno avuto una riduzione di spesa nel bilancio dell'ultimo mandato			
Settore/servizio - Descrizione della spesa	0,00	0,00	0,00

Note:

15 ORGANISMI CONTROLLATI

15.1 Rispetto dei vincoli di spesa da parte delle società partecipate

Nel presente paragrafo ed in quello che segue sono riepilogate le azioni poste in essere ai sensi dell'art. 14, comma 32 del D.L. 31 maggio 2010, n. 78, così come modificato dall'art. 16, comma 27 del D.L. 13/08/2011 n. 138 e dell'art. 4 del D.L. n. 95/2012, convertito nella Legge n. 135/2012, poste in essere nel precedente mandato.

Nel periodo del mandato	Stato
Le società di cui all'art. 18, co. 2-bis, D.L. 112/2008 controllate dall'ente, hanno rispettato i vincoli di spesa previsti dall'art. 76, co. 7, del D.L. 112/2008 (contenimento delle spese per il personale)	SI

15.2 Misure di contenimento delle retribuzioni per le società

Nel periodo del mandato	Stato
Sono previste, nell'ambito dell'esercizio del controllo analogo, misure di contenimento delle dinamiche retributive per le società di cui al punto precedente	SI

Indice		
	Premessa	2
1	DATI GENERALI	2
1.1	Organi politici	2
1.2	Struttura organizzativa	3
1.3	Popolazione residente	4
2	SITUAZIONE FINANZIARIA	4
2.1	Sintesi dei dati finanziari a consuntivo del bilancio dell'ente	4
2.1.1	Entrate	4
2.1.2	Spese	5
2.1.3	Partite di giro	5
2.2	Gli equilibri parziali di bilancio	6
2.3	Risultato di amministrazione	6
2.4	Risultato della gestione di competenza	7
2.5	Utilizzo avanzo di amministrazione	8
2.6	Analisi anzianità dei residui distinti per anno di provenienza	8
3	PATTO DI STABILITA'	9
3.1	Patto di stabilità interno	9
4	INDEBITAMENTO	10
4.1	Indebitamento	10
4.1.1	Evoluzione indebitamento dell'ente	10
4.1.2	Rispetto del limite di indebitamento	11
4.2	Utilizzo strumenti di finanza derivata	11
4.2.1	Rilevazione flussi	11
5	SITUAZIONE ECONOMICO-PATRIMONIALE	11
5.1	Conto del patrimonio	12
5.2	Conto economico	13
6	ORGANISMI CONTROLLATI	14
6.1	Informazioni su ciascun organismo partecipato	14
6.2	Riepilogo dati finanziari iscritti nel bilancio dell'ente	15
7	DEBITI FUORI BILANCIO	16
7.1	Riconoscimento debiti fuori bilancio	16
7.2	Contenzioso in essere	16
8	RILIEVI DEGLI ORGANI DI CONTROLLO	17
8.1	Rilievi della Corte dei conti	17
8.2	Rilievi dell'organo di revisione	18
9	CONDIZIONE GIURIDICA E FINANZIARIA DELL'ENTE	18
9.1	Condizione giuridica dell'ente	18
9.2	Condizione finanziaria dell'ente	18
9.3	Parametri obiettivo per l'accertamento della condizione di ente strutturalmente deficitario ex art. 242 TUEL	19
10	PRESUPPOSTI PER RICORRERE ALLE PROCEDURE DI RIEQUILIBRIO	19
10.1	Presupposti per accedere alla procedura di riequilibrio di cui all'art. 243-bis TUEL	19
11	CONCLUSIONI	20
12	RESIDUI	22
12.1	Gestione residui	22
12.2	Rapporto tra competenza e residui	24
13	SPESA PER IL PERSONALE	24
13.1	Spesa per il personale	24
13.1.1	Andamento della spesa del personale	24
13.1.2	Spesa del personale pro-capite	25
13.1.3	Rapporto abitanti/dipendenti	25
13.1.4	Rispetto dei limiti di spesa per il lavoro flessibile	25
13.1.5	Spesa sostenuta per il lavoro flessibile rispetto all'anno di riferimento indicato dalla legge	25
13.1.6	Rispetto dei limiti assunzionali da parte delle aziende partecipate	26
14	AZIONI INTRAPRESE PER CONTENERE LE SPESE	26
15	ORGANISMI CONTROLLATI	26
15.1	Rispetto dei vincoli di spesa da parte delle società partecipate	26

15.2	Misure di contenimento delle retribuzioni per le società	26
------	--	----