



COMUNE DI MASSANZAGO

Provincia di Padova

**RELAZIONE DI FINE MANDATO
ANNI 2019 - 2024**

(articolo 4 del decreto legislativo 6 settembre 2011, n.149)

PARTE I - DATI GENERALI

1.1. Popolazione residente al 31-12-2023

6.085 abitanti: Massanzago 3.476, Sandono 1.189, Zeminiana 1.420.

1.2 organi politici

GIUNTA:

	titolo
Scattolin Stefano	sindaco
Schiavon Sabrina	vicesindaco
Campello Franco	assessore
Gallo Alfio	assessore
Fort Antonella	assessore

CONSIGLIO COMUNALE:

	titolo	lista politica	note
Scattolin Stefano	sindaco	CIVICA PER MASSANZAGO, SANDONO, ZEMINIANA	
Schiavon Sabrina	vicesindaco	CIVICA PER MASSANZAGO, SANDONO, ZEMINIANA	
Campello Franco	assessore	CIVICA PER MASSANZAGO, SANDONO, ZEMINIANA	
Gallo Alfio	assessore	CIVICA PER MASSANZAGO, SANDONO, ZEMINIANA	
Fort Antonella	assessore	CIVICA PER MASSANZAGO, SANDONO, ZEMINIANA	
Mandurino Domenico	consigliere	CIVICA PER MASSANZAGO, SANDONO, ZEMINIANA	
Barin Marco	consigliere	CIVICA PER MASSANZAGO, SANDONO, ZEMINIANA	
Crema Laura	consigliere	CIVICA PER MASSANZAGO, SANDONO, ZEMINIANA	
Agostini Emanuele	consigliere	CIVICA PER MASSANZAGO, SANDONO, ZEMINIANA	Dimissioni presentate in data 04.06.2019
Bertato Sabina	consigliere	CIVICA PER MASSANZAGO, SANDONO, ZEMINIANA	In carica a seguito surroga consigliere dimissionario Agostini Emanuele
Bovo Filippo	consigliere	LEGA SALVINI – FRATELLI D'ITALIA	
Barban Luca	consigliere	LEGA SALVINI – FRATELLI D'ITALIA	
Cervesato Sabrina	consigliere	LEGA SALVINI – FRATELLI D'ITALIA	
Dallan Ottorino	consigliere	LEGA SALVINI – FRATELLI D'ITALIA	Dimissioni presentate in data 31.05.2019

Trevisan Nicola	consigliere	LEGA SALVINI – FRATELLI D'ITALIA	In carica a seguito surroga consigliere dimissionario Dallan Ottorino
-----------------	-------------	----------------------------------	--

1.3 Struttura organizzativa al 29/02/2024

Organigramma: indicare le unità organizzative dell'ente (settori, servizi, uffici, ecc....)

Segretario: 1 al 33,34% in convenzione con il Comune di Camposampiero

Numero Funzionari con incarico di Elevata Qualificazione: n. 4 (l'incarico di Responsabile del Settore Economico Finanziario risulta al momento vacante)

Numero dipendenti totali: 16

Tipologia contrattuale	31/12/2019	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2023
Segretario	33,34	33,34	33,34	33,34	33,34
Numero Funzionari con incarico di Elevata Qualificazione	4	4	4	4	5 (dal 01/03/2023)
Numero Totale personale dipendente (compresi Funzionari con incarico di Elevata Qualificazione)	16	17	16	16	16

1.4 Condizione giuridica dell'ente:

L'ente non è mai stato commissariato.

1.5 Condizione finanziaria dell'ente:

il Comune di Massanzago non ha mai dichiarato il dissesto finanziario ai sensi dell'art.244 del TUEL, o il predissesto finanziario ai sensi dell'art.243-bis. Non ha mai fatto ricorso al fondo di rotazione di cui all'art. 243-ter, 243-quinques del TUEL e/o del contributo di cui all'art. 3-bis del D.L. n.174/2012, convertito nella legge n.213/2012.

1.6 Situazione di contesto interno/esterno:

Nella seguente tabella vengono descritte in sintesi, per ogni settore, le principali criticità riscontrate e le soluzioni realizzate durante il mandato.

Settore	Criticità riscontrate	Soluzioni realizzate
Settore Affari Generali	Il settore Affari Generali è composto dai seguenti servizi: Segreteria Servizi Sociali e Pubblica Istruzione. Le maggiori criticità riscontrate in questo quinquennio sono dovute alle numerose innovazioni della legislazione, principalmente in materia di trasparenza e nel settore sociale con l'introduzione degli ATS e la riorganizzazione della gestione delle funzioni delegate all'ULSS.	Confronti per specifici casi problematici con i servizi socio-sanitari di competenza.
Settore Demografico - Culturale	La principale criticità riscontrata nel servizio nel corso dell'ultimo periodo è stata la riduzione del personale per pensionamento e successivo trasferimento della nuova figura assunta presso altro ente. Nuovi numerosi compiti istituzionali derivanti dalle mansioni di Ufficiale di Stato Civile e di Anagrafe (residenza in tempo reale, separazioni e divorzi, unioni civili, copie di fatto, DAT, ANPR, cittadinanze, AIRE, ecc.) hanno richiesto al personale uno sforzo supplementare, mantenendo un livello di produttività tale da non causare alcun disservizio ai cittadini.	E' stato aumentato l'orario di servizio a tempo pieno del personale della Biblioteca. C'è utilizzo di collaborazione esterna, ed è prevista una nuova assunzione all'anagrafe.
Settore ICT	PNRR PA Digitale 2026	Formazione e aggiornamento professionale
Settore Economico-Finanziario	Il settore Economico Finanziario che comprende anche la gestione del servizio tributi e personale, è composto ora da 4 dipendenti. Il settore ha dovuto fronteggiare continui aggiornamenti normativi e un'accelerazione del processo di digitalizzazione: ad esempio l'introduzione di Siope+ con l'invio telematico degli ordinativi e "PAGOPA". È stata introdotta la nuova IMU e il Canone Unico Patrimoniale che hanno comportato l'adozione di nuovi regolamenti. C'è stata la necessità di un continuo aggiornamento e approfondimento per la gestione contabile dei bandi PNRR e del Distretto del Commercio. Il settore tributi ha lavorato particolarmente per il recupero dell'evasione. Per quanto riguarda il servizio personale in questi anni l'attività è stata molto impegnativa a causa delle cessazioni di personale e la riorganizzazione dei settori, con la necessità di formazione continua.	Nuove assunzioni, collaborazione esterne, attività di formazione, collaborazione con la Federazione dei Comuni del Camposampierese in particolare per le Selezioni Uniche, programmazione dei fabbisogni di personale mirata e attenta, continuo aggiornamento normativo e procedurale.

Settore Territorio	Le numerose incombenze amministrative, gli adempimenti legati agli atti di liquidazione dei numerosi provvedimenti ed impegni assunti annualmente, richiederebbero la presenza, anche eventualmente a tempo parziale, di una figura amministrativa di raccordo tra le varie figure tecniche.	Si prevede, disponibilità finanziarie permettendo, l'assunzione di una nuova figura tecnico-amministrativa, che potrebbe svolgere funzioni sinergiche e di raccordo tra i Settori Edilizia Privata e Lavori Pubblici.
--------------------	--	---

2. Parametri obiettivi per l'accertamento della condizione di ente strutturalmente deficitario ai sensi dell'art.242 del TUOEL:

indicare il numero dei parametri obiettivi di deficitarietà risultati positivi all'inizio e alla fine del mandato.

I rendiconti dal 2018 al 2023 non hanno riportato alcun parametro "positivo" che evidenzia situazioni di deficitarietà strutturale.

PARTE II - DESCRIZIONE ATTIVITA' NORMATIVA E AMMINISTRATIVA SVOLTE DURANTE IL MANDATO

1. Attività Normativa:

Indicare quale tipo di atti di modifica statutaria o di modifica/adozione regolamentare l'ente ha approvato durante il mandato elettivo.

Indicare sinteticamente anche le motivazioni che hanno indotto alle modifiche.

Tipo	numero	data	oggetto	motivazione
Delibera C.C.	19	31/07/2020	REGOLAMENTO PER L'APPLICAZIONE DELLA NUOVA IMU - IMPOSTA MUNICIPALE PROPRIA APPROVAZIONE	Adeguamento normativo.
Delibera C.C.	20	31/07/2020	MODIFICA DEL REGOLAMENTO GENERALE DELLE ENTRATE APPROVATO CON DELIBERAZIONE CONSILIARE N. 28 DEL 29/07/2014	Adeguamento normativo.
Delibera G.C.	87	06/10/2020	REGOLAMENTO COMUNALE DELL'ALBO DELLE ASSOCIAZIONI. ACCOGLIMENTO ISTANZE	Riconoscere ed offrire pari opportunità organizzative e di partecipazione alla gestione della vita pubblica dei cittadini.
Delibera C.C.	41	29/12/2020	APPROVAZIONE DEL REGOLAMENTO PER LA DISCIPLINA DEL NUOVO CANONE PATRIMONIALE DI CONCESSIONE, AUTORIZZAZIONE O ESPOSIZIONE PUBBLICITARIA (ART. 1, COMMI 816-836, LEGGE N. 160/2019)	Adeguamento normativo.
Delibera C.C.	49	29/12/2020	APPROVAZIONE REGOLAMENTO "PONTE" PER LA LOCALIZZAZIONE DEGLI IMPIANTI PER LA TELEFONIA MOBILE	Necessità di dotarsi di un regolamento che disciplini la localizzazione degli impianti e dei ponti radio per la telefonia mobile in conformità a quanto stabilito dall'articolo 8, comma 6, della legge 22 febbraio 2001 n° 36

Delibera C.C.	27	31/05/2021	APPROVAZIONE DEL REGOLAMENTO EDILIZIO COMUNALE (REC) ADEGUATO AL REGOLAMENTO TIPO (RET) DI CUI ALL'INTESA COFERENZA GOVERNO REGIONI DEL 20 OTTOBRE 2016, RECEPITO CON DGRV N. 1896 DEL 22/11/2017 E CON DGRV N. 669 DEL 15/05/2018	Adeguamento normativo.
Delibera C.C.	29	31/05/2021	APPROVAZIONE REGOLAMENTO SPERIMENTALE PER LA COMPARTICIPAZIONE ALLE SPESE PER I SERVIZI DI RESIDENZIALITÀ FORNITI NELLE STRUTTURE RESIDENZIALI SOCIO SANITARIE ALLE PERSONE CON DISABILITÀ O CON PROBLEMATICHE DI SALUTE MENTALE	Necessità di disciplinare in maniera omogenea per tutti Comuni del Distretto n. 4 Aulss n. 6 "Alta Padovana" le modalità ed i criteri per l'accesso ai servizi residenziali, al fine di garantire ai cittadini pari opportunità ed equità di accesso, nel pieno rispetto della persona con disabilità e dei suoi diritti.
Delibera C.C.	30	31/05/2021	APPROVAZIONE REGOLAMENTO PER LA GESTIONE DEL SERVIZIO DI ASSISTENZA DOMICILIARE	Necessità di disciplinare in maniera omogenea per tutti Comuni del Distretto n. 4 Aulss n. 6 "Alta Padovana" le modalità ed i criteri per l'accesso al SAD, al fine di garantire ai cittadini pari opportunità ed equità di accesso, nel pieno rispetto della persona con disabilità e dei suoi diritti.
Delibera G.C.	145	21/12/2021	MODIFICA REGOLAMENTO DI ORGANIZZAZIONE RECANTI I CRITERI PER IL CONFERIMENTO, LA REVOCA E LE GRADUATORIE DELLE POSIZIONI ORGANIZZATIVE (ARTT. 13,14 E 15 CCNL 21.5.2018) E ATTRIBUZIONI PESI AGLI INCARICHI DI POSIZIONE ORGANIZZATIVA APPROVATA CON DELIBERAZIONE DELLA GIUNTA COMUNALE N. 52 DEL 9.5.2019	Aggiornamento della regolamentazione delle posizioni organizzative.
Delibera G.C.	14	22/02/2022	ISTITUZIONE CONTRIBUTO PARTECIPAZIONE ALLE PROCEDURE CONCORSUALI E SELETTIVE E MODIFICA REGOLAMENTO " PROCEDURE CONCORSUALI E SELETTIVE"	Regolamentazione procedure concorsuali.
Delibera G.C.	83	13/09/2022	APPROVAZIONE DEL REGOLAMENTO PER LA DISCIPLINA DEGLI INCENTIVI PER LE FUNZIONI TECNICHE AI SENSI DELL'ART.113 DEL D.LGS.50/2016.	Regolamentazione per l'erogazione degli incentivi tecnici.
Delibera C.C.	2	7/02/2023	APPROVAZIONE REGOLAMENTO PER LO SVOLGIMENTO DELLE SEDUTE DEGLI ORGANI IN MODALITÀ TELEMATICA	Necessità di regolamentare lo svolgimento delle sedute degli Organi Consiliari da remoto in conformità a quanto previsto dall'art. 73, comma 1, del D.L. 18/2000 e circolare del ministero dell'Interno n. 33/2022.

Delibera C.C.	19	28/04/2023	APPROVAZIONE REGOLAMENTO COMUNALE IN MATERIA DI SERVIZI SOCIALI	Necessità di disciplinare in maniera omogenea per tutti Comuni del Distretto n. 4 Aulss 6 "Alta Padovana" le modalità ed i criteri per l'accesso ai servizi sociali.
Delibera G.C.	55	06/06/2023	APPROVAZIONE DEL "REGOLAMENTO PER LA DISCIPLINA DEI CONCORSI UNICI E DELLE SELEZIONI UNICHE PER LA FORMAZIONE DI ELENCHI DI IDONEI ALL'ASSUNZIONE NEI RUOLI DEGLI ENTI LOCALI"	Regolamentazione procedure concorsuali.

2. Attività tributaria

2.1 Politica tributaria locale.

Con la legge 27 dicembre 2013, n. 147 e successive modificazioni, è stata istituita dal 2014 l'imposta Municipale Unica Comunale (**IUC**)

Tale imposta riassume in un unico acronimo tre specifici tributi che si articola:

- di una componente di natura patrimoniale, Imposta Municipale Propria (**IMU**), dovuta dal possessore di immobili, escluse le abitazioni principali;
- di una componente relativa ai servizi a sua volta suddivisa:
 - o nella tassa sui rifiuti (**TARI**) destinata a finanziare i costi del servizio di raccolta e smaltimento dei rifiuti a carico dell'utilizzatore dell'immobile;
 - o nel tributo per i servizi indivisibili (**TASI**) destinato a finanziare servizi generali, prestazioni, attività, opere la cui utilità ricade omogeneamente su tutta la collettività del comune, a carico sia del possessore che dell'utilizzatore dell'immobile (es. illuminazione pubblica, verde pubblico ecc).

Con la Legge 27 dicembre 2019 n. 160 e successive modificazioni a decorrere dall'anno 2020, l'imposta unica comunale di cui all'articolo 1, comma 639, della Legge 27 dicembre 2013, n. 147, è stata abolita, ad eccezione delle disposizioni relative alla tassa sui rifiuti (TARI) ed è stata istituita la c.d. nuova IMU (l'imposta Municipale Unica Comunale), assorbendo così di fatto l'aliquota TASI nell'IMU

IMU

Per l'anno 2019

Non è soggetta all'imposta l'abitazione principale, escluse le abitazioni classificate nelle categorie A/1 (abitazioni di tipo signorile) – A/8 (abitazioni in ville) – A/9 (castelli, palazzi di eminenti pregi artistici e storici) e relative pertinenze, per le quali continua ad applicarsi l'aliquota ridotta e la detrazione di € 200.00.

È stata prevista un'aliquota agevolata dello 0,63% per le abitazioni concesse in uso gratuito ai parenti in linea retta entro il primo grado e che la utilizzano come abitazione principale.

Le aliquote per l'anno 2019 sono confermate dell'anno precedente e sono le seguenti:

IMU		
Tipologia immobile	Aliquota	detrazioni
Abitazione principale e relative pertinenze assimilati all'abitazione principale categorie A/1, A/8 e A/9	0,50%	€ 200,00
Abitazioni e pertinenze date in uso gratuito	0,63%	

Altri Fabbricati, terreni agricoli e aree fabbricabili	0,86%	
Fabbricati cat D	0,76% (corrispondente alla sola quota Stato 0,76)	

Le disposizioni di Legge e in particolare la normativa IMU in vigore dal 01.01.2020 L. 160/2019 prevedeva per i coniugi che avevano residenze separate che l'abitazione principale fosse riconosciuta per una sola abitazione "Nel caso in cui i componenti del nucleo familiare abbiano stabilito la dimora abituale e la residenza anagrafica in immobili diversi situati nel territorio comunale o in comuni diversi, le agevolazioni per l'abitazione principale e per le relative pertinenze in relazione al nucleo familiare si applicano per un solo immobile, scelto dai componenti del nucleo familiare".

È poi invece intervenuta la Corte Costituzionale che con la sentenza n. 209 del 13 ottobre 2022 (sentenza poi recepita anche da diverse sentenze di Corte di Cassazione) ha ribadito che per abitazione principale si intende l'immobile, iscritto o iscrivibile nel catasto edilizio urbano come unica unità immobiliare, nel quale il possessore e **non anche il nucleo familiare** dimora abitualmente e risiede anagraficamente. L'esenzione è quindi dovuta al verificarsi di due condizioni: la dimora abituale e la residenza anagrafica del proprietario, indipendentemente dal suo nucleo familiare.

In pratica la Corte costituzionale ha chiarito che il legislatore deve assicurare lo stesso trattamento alle coppie sposate ed a quelle che hanno costituito un'unione civile, rispetto a coloro che hanno scelto un rapporto di convivenza.

Essendo una sentenza di Corte Costituzionale, questa ha avuto effetti retroattivi che hanno portato alla richiesta di rimborso IMU versato e non dovuto da parte di alcuni contribuenti. A seguito poi di verifica della documentazione presentata sono stati a oggi riconosciuti rimborsi per circa euro 18.000,00.

Per l'anno dal 2020 al 2024

Con la Legge 160/2019 è rimasta non soggetta all'imposta l'abitazione principale, escluse le abitazioni classificate nelle categorie A/1 (abitazioni di tipo signorile) – A/8 (abitazioni in ville) – A/9 (castelli, palazzi di eminenti pregi artistici e storici) e relative pertinenze, per le quali continua ad applicarsi l'aliquota ridotta e la detrazione di € 200.00.

È stata anche in questo caso prevista un'aliquota agevolata dello 0,73% per le abitazioni concesse in uso gratuito ai parenti in linea retta entro il primo grado e che la utilizzano come abitazione principale.

Le aliquote dal 2020 e annualità successive fino al 2024 sono le seguenti:

IMU		
Tipologia immobile	Aliquota	detrazioni
Abitazione principale e relative pertinenze assimilati all'abitazione principale categorie A/1, A/8 e A/9	0,60%	€ 200,00
Abitazioni e pertinenze date in uso gratuito	0,73%	
terreni agricoli	0,86%	
Altri Fabbricati e aree fabbricabili e	0,96%	

Fabbricati cat D non rurali	0,20% (di cui quota Stato 0,76% e quota comune 0,20%)	
Fabbricati rurali	0,10%	

TASI

Il tributo sui servizi indivisibili – TASI - è istituito per finanziare alcuni servizi erogati dai Comuni alla propria comunità quali il servizio viabilità, circolazione stradale e servizi connessi, manutenzione parchi, verde e tutela ambientale, illuminazione pubblica, anagrafe e stato civile, biblioteche, attività culturali e servizi diversi nel settore culturale e ricreativo sportivo, impianti sportivi e pubblica istruzione (escluso il trasporto)

La Tasi è dovuta da chiunque possieda o detenga a qualsiasi titolo unità immobiliari, aree fabbricabili. Con la Legge di Stabilità 2016 sono state esentate le abitazioni principali dall'applicazione della Tasi, tranne le abitazioni classificate nelle categorie A/1 (abitazioni di tipo signorile) – A/8 (abitazioni in ville) – A/9 (castelli, palazzi di eminenti pregi artistici e storici) e la riduzione del 50% della base imponibile per le abitazioni concesse in comodato d'uso gratuito a parenti in linea retta di primo grado (genitore-figli), escluse le abitazioni in categoria catastale A/1 –A/8 –A/9.

Le aliquote per l'anno 2019 sono confermate dell'anno precedente e sono le seguenti:

Tipologia immobile	Aliquota	detrazioni
Abitazione principale e relative pertinenze - assimilate all'abitazione principale comprese categorie A/1, A/8 e A/9	0,10%	€ 50.00 per ogni figlio oltre il 2° fino a 26 anni di età
Altri Fabbricati, Aree fabbricabili, e Fabbricati rurali strumentali	0,10%	
Fabbricati cat D	0,20%	

Si è sempre garantito il servizio di bollettazione ai cittadini nella percentuale minima del 90% inviando il prospetto di calcolo e il modello di pagamento in forma gratuita.

TARI

La tariffa sui rifiuti (TARI) è destinata a finanziare i costi del servizio di raccolta e smaltimento dei rifiuti, a carico dell'utilizzatore. Per la disciplina generale e di dettaglio della Tariffa corrispettiva (TARI) si rinvia al nuovo regolamento unificato di gestione dei rifiuti urbani per i Comuni del Consiglio di bacino "Brenta per i rifiuti", come da seduta del 29/04/2022, Delibera n. 13/2022.

ADDIZIONALE COMUNALE IRPEF

Al fine di garantire la continuità dei servizi alla cittadinanza dal 2019 fino al 2024 è stata confermata l'aliquota unica dell'addizionale comunale irpef e pari allo 0,8% ; non sono state riconosciute fasce di esenzione.

COSAP

Dal 2018 è stato approvato il regolamento per l'applicazione della COSAP approvato con deliberazione consiliare n. 55 del 30.11.2017, valido fino 01.01.2021 data di entrata in vigore del regolamento per la disciplina del nuovo canone patrimoniale di concessione, autorizzazione o esposizione pubblicitaria (art. 1, commi 816-836, legge n. 160/2019)

IMPOSTA PUBBLICITA' E DIRITTO PUBBLICHE AFFISSIONE

Il tributo è gestito a mezzo ditta concessionaria a canone fisso, le tariffe non sono mai state aumentate dal 2019 in poi. Dal 01.01.2021 la COSAP e l'imposta di pubblicità sono state sostituite dal CANONE UNICO

CANONE UNICO (CANONE PATRIMONIALE DI CONCESSIONE, AUTORIZZAZIONE O ESPOSIZIONE PUBBLICITARIA)

Come da Legge 27 dicembre 2019 n. 160 e successive modificazioni, in particolare all' art. 1, commi 816-836, si è provveduto ad approvare regolamento per Canone Unico che sostituisce la tassa per l'occupazione di spazi ed aree pubbliche, il canone per l'occupazione di spazi ed aree pubbliche, l'imposta comunale sulla pubblicità e il diritto sulle pubbliche affissioni, il canone per l'installazione dei mezzi pubblicitari e il canone di cui all'articolo 27, commi 7 e 8, del codice della strada, di cui al decreto legislativo 30 aprile 1992, n. 285, limitatamente alle strade di pertinenza dei comuni e delle province. Il canone è comunque comprensivo di qualunque canone ricognitorio o concessorio previsto da norme di legge e dai regolamenti comunali e provinciali, fatti salvi quelli connessi a prestazioni di servizi.

Il tributo è gestito a mezzo ditta concessionaria con riconoscimento di aggio, le tariffe non sono mai state aumentate dal 2021 in poi.

2.1.1 IMU (dal 2020 include TaSI):

Andamento quinquennale

Aliquote IMU	2019	2020	2021	2022	2023
Aliquota abitazione principale	0,5	0,6	0,6	0,6	0,6
Detrazione abitazione principale	200,00	200,00	200,00	200,00	200,00
Altri immobili	0,86	0,96	0,96	0,96	0,96

2.1.2 Addizionale IRPEF:

Andamento quinquennale

Aliquote addizionale IRPEF	2019	2020	2021	2022	2023
Aliquota massima	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8
Fascia esenzione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Differenziazione aliquote	NO	NO	NO	NO	NO

2.1.3 Prelievi sui rifiuti:

Andamento quinquennale

Prelievi sui rifiuti	2019	2020	2021	2022	2023
Tipologia di prelievo	TARI	TARI	TARI	TARI	TARI
Tasso di copertura	100%	100%	100%	100%	100%

Costo del servizio procapite	92,80	103,11	107,97	108,00	107,91
------------------------------	-------	--------	--------	--------	--------

Il costo del servizio procapite è riferito al numero di abitanti al 31.12 di ciascun anno

3 Attività amministrativa

3.1 Sistema ed esiti e controlli interni:

analizzare l'articolazione del sistema dei controlli interni, descrivendo gli strumenti, le metodologie, gli organi e gli uffici coinvolti nell'attività ai sensi degli articoli 147 e ss. del TUOEL.

Con deliberazione del Consiglio Comunale n. 4 del 21.01.2013 è stato approvato il Regolamento sui controlli interni in ottemperanza a quanto disposto dall'art. 3 del D.L. 10.10.2012 n. 174, convertito in legge 7.12.2012, n. 213., inteso come strumento di lavoro di guida e di stimolo dell'organizzazione, è finalizzato al monitoraggio e alla valutazione dei risultati dell'attività amministrativa dell'ente, per garantirne la legittimità, la regolarità, la correttezza nonché l'adeguatezza delle scelte in relazione alla programmazione dell'organo di indirizzo politico.

Il sistema dei controlli interni si articola nelle seguenti tipologie di controlli;

1. Controllo di regolarità amministrativa e contabile, finalizzato a riscontrare la legittimità, la regolarità e la correttezza dell'attività amministrativa;
2. Controllo di gestione, finalizzato a verificare l'efficacia, efficienza ed economicità dell'azione amministrativa ed ottimizzare il rapporto tra obiettivi e azioni realizzate, nonché tra risorse impiegate e risultati;
3. Controllo degli equilibri finanziari, finalizzato al mantenimento degli equilibri di bilancio della gestione di competenza, della gestione dei residui e della gestione di cassa.

Il controllo di regolarità amministrativa viene esercitato preventivamente alla formazione dell'atto, su ogni proposta di deliberazione il Responsabile di Settore competente verifica la regolarità e la correttezza dell'azione amministrativa ed esprime, contestualmente, il parere di regolarità tecnica.

Il controllo contabile viene esercitato, dal Responsabile dell'Area economico-finanziaria in conformità a quanto disposto dal regolamento comunale di contabilità approvato con deliberazione del Consiglio Comunale n. 66 del 28.12.2015 e ss.mm.ii. in particolare dell'art. 4 "Competenze dei Responsabili dei settori/servizi nella gestione contabile dell'Ente", art. 46 "Funzioni del controllo di gestione" e art. 47 "Servizio controllo di gestione"

Il controllo successivo di regolarità amministrativa persegue le seguenti finalità:

- monitorare e verificare la regolarità e correttezza delle procedure e degli atti adottati nonché il rispetto dei tempi;
- registrare gli eventuali scostamenti rispetto alle norme comunitarie, costituzionali, legislative, statutarie e regolamentari;
- sollecitare l'esercizio del potere di autotutela del Responsabile del Settore, ove vengano ravvisate patologie;
- migliorare la qualità degli atti amministrativi;
- indirizzare l'attività amministrativa verso percorsi semplificati e che garantiscano la massima imparzialità;
- attivare procedure omogenee e standardizzate per l'adozione di determinazioni di identiche tipologie;
- costruire un sistema di regole condivise per migliorare l'azione amministrativa.

L'art. 5 del precitato regolamento per i controlli interni definisce le modalità organizzative per l'attività del controllo successivo:

- l'attività di controllo viene esperita in maniera integrata da un'apposta unità preposta denominata "unità di controllo", composta dal Segretario dell'Ente, il responsabile del servizio finanziario e i responsabili dei Servizi.

- ai fini del controllo il Segretario Comunale approva annualmente un apposito piano, prevedendo il controllo del 5% degli atti soggetti a controllo;

- la selezione degli atti da sottoporre a controllo viene effettuata mediante estrazione casuale a mezzo di procedure informatiche.

Quello che è stato rilevato dai controlli effettuati su delibere di Consiglio, Giunta, determine, decreti, contratti e alto in base ai parametri di: competenza, motivazione, riferimenti normativi, statutarie, regolamentari, alle circolari interne, di coerenza con il P.E.G. assegnato, di rispetto dei tempi e della trasparenza è stato riportato in report nei quali risulta il numero degli atti esaminati, ed i rilievi sollevati sulle singole parti che compongono l'atto.

Nell'ultimo quinquennio si può notare un miglioramento in merito al rispetto dei parametri.

Annualmente il referto dei controlli viene comunicato al Consiglio Comunale.

3.1.1 Controllo di gestione:

Per ciascun settore si indicano i principali obiettivi inseriti nel programma di mandato e il livello della loro realizzazione alla fine del periodo amministrativo.

SETTORE AFFARI GENERALI-SEGRETERIA-PUBBLICA ISTRUZIONE E SERVIZI SOCIALI

Ambito strategico	Ambito operativo	Stato di attuazione
Semplificazione-trasparenza	Semplificazione accesso ai servizi, accesso on line e tramite internet, utilizzo piattaforme specifiche; trasparenza e puntualità nelle procedure e pubblicazione degli atti, anche a favore degli organi politico-amministrativi (Consiglio e Giunta comunale, commissioni)	Sono migliorate-implementate la diffusione, l'utilizzo e la divulgazione della modulistica per istanze, permessi, autorizzazioni al fine di facilitarne la conoscenza e l'accesso e per ridurre i tempi necessari per la gestione delle progettualità e l'erogazione dei servizi stessi. Il processo è in continua evoluzione e miglioramento. Nel sito vengono regolarmente pubblicati gli atti amministrativi dell'Ente.
Sociale: servizi in rete in convenzione con l'AULSS	Conoscere e utilizzare i servizi convenzionati con l'AULSS 6, contribuire alla programmazione nei Piani di Zona.	Continua la gestione dei servizi sociali con delega all'AULSS (L.R. 55/82 e successive), disciplinati da nuova convenzione e atti regolamentari: l'unificazione delle AULSS introdotta dalla L. R.19/2016 ha modificato la gestione stessa delle funzioni delegate ed i programmi finanziati con il PNRR hanno reso disponibili maggiori risorse sia economiche che professionali.
Sanità e medicina di base, cura alla persona	Riorganizzazione della medicina di base e cure territoriali, continuità assistenziale	Attivati URT e Ospedale di Comunità a Camposampiero, finanziate con il PNRR due Case di Comunità nel Camposampierese. Per la medicina di base nel territorio, fondamentale per le cure alla persona e la assistenza domiciliare, l'A.C. ha promosso la ristrutturazione dell'edificio ex scuole di Sandono ora adibito a servizi socio-sanitari.
Diritti sociali, politiche sociali e aiuti persone e famiglie	Sostegno all'abitare, interventi per povertà educative ed inserimenti lavorativi, reddito di inclusione, tutela dei minori attraverso servizi di assistenza sociale per favorire inclusione ed integrazione, Aiuti emergenziali e per chi non ha ammortizzatori sociali	Sono state confermate e potenziate le azioni di aiuto a persone e famiglie in difficoltà socio-economiche o altro, in applicazioni di progetti introdotti da DGRV e continuamente aggiornati, gestiti attraverso AULSS e Federazione dei Comuni del Camposampierese e nuovi ATS Sono stati erogati, a seguito di valutazione dei requisiti economici e sociali, contributi ad integrazione del reddito familiare e per il superamento di stati di necessità (sostegno all'abitare, povertà educative) e per l'utilizzo di servizi quali trasporto, mensa scolastica. Sono stati erogati contributi a famiglie numerose, famiglie con figli minori disabili e per l'inserimento lavorativo di persone disoccupate di lungo periodo maggiormente in difficoltà e a rischio di povertà (LPU). Sono stati erogati alle famiglie in difficoltà voucher per l'acquisto di generi alimentari e prodotti di prima necessità sia nel periodo di emergenza Covid 19 ma anche nel periodo successivo caratterizzato da una forte crisi economica. Sono stati, inoltre, assegnati contributi straordinari alle famiglie che a seguito dell'aumento del costo delle materie prime per l'energia e l'incremento crescente del tasso di inflazione si sono trovati in difficoltà nel sostenere il pagamento delle utenze domestiche nel corso dell'anno 2023.
Collaborazione con il volontariato per i servizi territoriali. Trasporto pubblico locale	Trasporto sociale, Centri ricreativi pomeridiani, servizi domiciliari.	Confermato il servizio di trasporto sociale rivolto a persone/famiglie in difficoltà e bisogno verso luoghi di cura o altro, con l'Associazione di promozione Sociale "Il Salice" (convenzione ai sensi del D.Lgs. 117/2017) che gestisce anche centri ricreativi ed attività di vicinanza ad anziani. Provincia e Regione non hanno dato risposte per incrementare il servizio di trasporto pubblico nell'asse Camposampiero-Noale, servizio richiesto da anni e necessità per la popolazione locale, non solo studentesca.
Aiuto alle giovani famiglie per sostenere	Gestione Nido integrato, sostegno alle Scuole dell'Infanzia e dell'obbligo per migliorare l'offerta formativa in un processo	Dal 2019 la gestione del nido "Il giardino dei colori" è effettuata dal Comune tramite la Cooperativa Progetto Now, con formazione continua degli operatori e progetti aggiornati con il coinvolgimento delle famiglie.

natalità e politiche attive in un processo educativo integrato.	educativo continuo, per il recupero-sostegno e per l'educazione permanente. Servizio di trasporto scolastico, borse di studio	Incrementata la frequenza al Nido fino alla massima capienza, con attivazione anche della sezione "lattanti". Rinnovata a Febbraio 2024 la convenzione per contribuire alle spese di gestione e alle attività educativo-formative delle due Scuole dell'Infanzia paritarie operanti nel Comune, con previsione di aiuti per situazioni di svantaggio, indigenza, difficoltà diverse. Trasferite all' I.C.S. "G. Ponti" risorse economiche per l'acquisto di beni, servizi, sussidi a qualificare l'offerta formativa. Viene sostenuta l'offerta qualificata del tempo pieno nella Primaria. Nel periodo dell'emergenza pandemica (Febbraio2020-Novembre 2021) sono stati numerosi e notevoli gli interventi del Comune in risposta alle emergenze per assicurare l'utilizzo in sicurezza degli spazi, l'adeguamento delle strutture e per la didattica a distanza. Assicurato il servizio di trasporto scolastico per gli alunni residenti nelle frazioni (è in corso il procedimento per la ripetizione del servizio per il biennio scolastico 2024-2026 al medesimo operatore economico), con continuo monitoraggio dei percorsi: l'utilizzo è in lieve diminuzione anche per la riduzione della natalità. Regolarmente proposto il concorso per l'assegnazione di borse di studio a studenti meritevoli frequentanti le Scuole Secondarie ed il primo anno di Università, per riconoscere il merito, favorire potenzialità e stimolare alla prosecuzione di percorsi formativi.
---	--	--

SETTORE ECONOMICO – FINANZIARIO e DELLE RISORSE UMANE

Ambito strategico	Ambito operativo	Stato di attuazione
Un fisco equo	Fiscalità e recupero dell'evasione	Corretta l'applicazione della fiscalità locale ed il suo monitoraggio. Introduzione NUOVA IMU, CANONE UNICO e adozione dei relativi regolamenti. Anche nel corso del mandato 2019-2024 è stata puntuale l'attività accertativa che ha consentito equità: mantenute le aliquote tariffarie, tranne adeguamento per la frequenza al Nido e per il trasporto scolastico per il quale comunque si introitano indicativamente solo il 20% del totale dei costi sostenuti. Accertati per l'evasione tributaria ICI-IMU e TASI: anno 2019 € 200.651,30 anno 2020 € 172.254,04 anno 2021 € 206.376,91 anno 2022 € 188.933,00 anno 2023 € 170.824,13 gli incassi effettivi risultano attorno al 90% dell'accertato.
Trasparenza	Trasparenza nelle procedure e pubblicazione degli atti	Si è provveduto a pubblicare ed aggiornare nella sezione "Amministrazione trasparente" del sito web i provvedimenti degli organismi politici e tecnici come richiesto dalla L. 33/2013.
Risorse Umane	Valorizzazione, riorganizzazione in funzione degli obiettivi prefissati, riconoscimento di professionalità ed impegno in specifici progetti	L'assetto organizzativo nel corso del quinquennio ha subito diversi cambiamenti: è stato suddiviso il Settore Lavori Pubblici dal Settore Edilizia Privata, riportando a due le figure titolari di incarico di Responsabile di Settore. Nel Settore Economico Finanziaria sono stati due i pensionamenti (delle figure apicali), con tre nuove assunzioni. Un pensionamento ed una assunzione anche nell'Area Demografica dove ora è in previsione una nuova assunzione a seguito del trasferimento ad altro Ente di un dipendente di recente assunzione. Sono costanti la formazione, l'aggiornamento e la qualificazione dei dipendenti in servizio.
Attività amministrativa Area Economico-Finanziaria	Redazione documenti programmatori (DUP, bilancio, consuntivo...)	Puntuali nei termini previsti le approvazioni dei documenti di contabilità, regolarmente sottoscritti dall'Organo di Revisione. Variazioni e revisioni sono state apportate secondo le necessità e le programmazioni della P.A., con esaurienti illustrazioni agli organi di controllo e di indirizzo politico-amministrativo. Sono state correttamente gestite le risorse relative al PNRR, ai contributi regionali e agli altri finanziamenti ottenuti nel periodo.

Commercio	Distretto del Commercio	Riconoscimento Regionale del Distretto del Commercio Ca' Baglioni, con finanziamento di 200.000 € a fronte di una spesa prevista per iniziative diverse di 375.000 €. Il progetto è in corso e proseguirà la realizzazione nell'annualità 2024 e prevede il coinvolgimento di diversi soggetti attuatori. Tale progetto prevede diversi tipi di interventi: - interventi di rigenerazione e riqualificazione urbana e transazione green; - rilancio, modernizzazione, innovazione e digitalizzazione dell'offerta commerciale; - comunicazione e animazione del territorio con miglioramento dei servizi legati all'accoglienza turistica.
Sviluppo attività di rete con soggetti pubblici e privati	Favorire progetti di messa in rete e sviluppo nell'IPA del Camposampierese	Perseguire la condivisione di una nuova visione di sviluppo del territorio da parte dell'Unione del Camposampierese e dell'Unione dell'Alta Padovana, ed è attuata attraverso il lavoro del tavolo della concertazione in termini di priorità di interventi, fonti di finanziamento, modalità di attuazione, soggetti attuatori, monitoraggio e verifica dei risultati. In questo contesto, imprese, istituzioni, ambiente, reti di infrastrutture, competenze e tessuto sociale costituiscono il sistema che fa da motore allo sviluppo del Camposampierese e rappresenta un punto di riferimento obbligato per il tavolo della pianificazione strategica territoriale.

SETTORE AMBIENTE -TERRITORIO-URBANISTICA ED EDILIZIA

Ambito strategico	Ambito operativo	Stato di attuazione
Ambiente	Rete fognaria e acquedotto: sostituzioni ed ampliamenti	Importanti interventi di ripristino-sostituzione ed ampliamento delle reti di acquedotto e fognature sono ultimati o in fase di ultimazione ed interessano più zone del Comune: Via Stradona, Via Padovane, Via Dese, Via Bigolo e Ca' Zorzi, Via Rinaldi, via Ca' Moro, Via Straelle di Camposampiero: Gli interventi sono stati realizzati a carico di ETRA Spa per importo complessivi attorno ai 2,5 milioni di Euro.
Ambiente	Miglioramenti nella raccolta differenziata dei rifiuti.	Il servizio è gestito dal Bacino Brenta con sede a Cittadella ed affidato, come l'Idrico, ad Etra Spa. Definiti tariffe, piani finanziari annuali e pluriennali, è stata ulteriormente migliorata la raccolta differenziata (nuovi contenitori "personalizzati") con percentuale di differenziazione ora del 76.6%. È in fase di avvio sperimentale la raccolta differenziata anche in contenitori multi raccolta per una migliore differenziazione, dislocati presso piazze e parco pubblico. Rispetto alle segnalazioni di disservizi, gli Uffici Comunali si sono attivati con Etra per dare riscontro e per implementare il servizio di videosorveglianza, che a breve verrà avviato. Cambiate le modalità di tariffazione per la raccolta differenziata per le attività produttive e ricettivo-alberghiere.
	PAESC- PUMS – Biciplan	Con la Federazione dei Comuni del Camposampierese sono state avviate iniziative (con specifici incarichi a tecnici) di programmazione per salvaguardia ambientale e risparmio energetico (PASC), piano della mobilità sostenibile (PUMS), previsione di collegamenti ciclabili in rete (Biciplan), programmazioni che saranno definiti nel periodo 2024/2025.
Urbanistica ed edilizia	Pianificazione e attuazione programmi	Si è proceduto nell'adozione ed approvazione di varianti puntuali al P.I. per dare attuazione ad opere pubbliche e dare risposta ad istanze dei cittadini con attenzione alla razionalizzazione e contenimento nell'utilizzo del suolo, in applicazione alla L.R. 14/2017. In particolare la variante parziale n. 10.3 ha consentito di sbloccare la situazione del Piano di Recupero del centro di Sandono mentre la 10.7 permetterà al Comune di possedere un accesso diretto da Via Roma al parco di Villa Baglioni. È stato predisposto uno strumento di programmazione denominato "Masterplan" per riqualificare l'area centrale della frazione di Zeminiana. Necessita un profondo adeguamento degli strumenti di pianificazione con nuove previsioni per interventi edilizi condivisi, attente in particolare alle esigenze delle giovani generazioni e a quelle degli anziani, recupero del patrimonio in disuso nei centri in particolare, con un coordinamento complessivo, nuova stesura ed informatizzazione degli strumenti di pianificazione (PAT, PI)
Connettività e comunicazione veloce	Potenziamento fibra ottica e del wi-fi	La gestione del Polo ICT presso la Federazione del Camposampierese è ora affidata a Pasubio Tecnologie. È stata sottoscritta una convenzione con Tim-Telecom che consente investimenti nel comune di Massanzago per portare fibra ultraveloce in più aree nel Comune
Edilizia privata	SUAP e SUE	Per dare riscontro ed incentivare l'attività di aziende fortemente legate al territorio, sono stati approvati due Sportelli Unici per ampliamento attività produttive ed adottati altri due Sportelli Unici. È stato dato corso ad istanza unica di autorizzazione per una nova stazione radio base di telefonia mobile presso il sito di Zeminiana. L'Ufficio ha dato riscontro ad istanze nel corso del periodo del superbonus 110 che ha impegnato risorse, comportato la necessità di affrontare problematiche anche di difficile risoluzione (sanatorie). È stata conclusa la prima fase di digitalizzazione dell'archivio delle pratiche edilizie fino all'anno 1995 che ha consentito di velocizzare le richieste di accesso atti ed altre attività istituzionali.

SETTORE OPERE PUBBLICHE E MANUTENZIONI

Ambito strategico	Ambito operativo	Stato di attuazione
Gestione straordinaria patrimonio comunale, consolidamento e valorizzazione	<p>Interventi di manutenzione e adeguamenti straordinari</p> <p>Impiantistica sportiva</p> <p>Estensione interventi efficientamento pubblica illuminazione</p>	<p>Importanti interventi eseguiti nel quinquennio hanno riguardato:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Inserimenti illuminazione pubblica in via Stradona, Montello, Silvestri, Cancelleria, Arzaroni, Dese, Fossaltina, Bigolo, Ca' Zorzi per un costo complessivo di 300.000 € - Adeguamento-ammodernamento impianti della pubblica illuminazione (progetto 3 L) , negli edifici scolastici e nella Sede Municipale con risparmio energetico costo complessivo circa 800.000 € , rientro con risparmio e canone annuale) - Adeguamento antisismico edificio Scuola Secondaria: costo 355.000 €, dei quali 300.000 dallo Stato; - Rifacimento controsoffitto Centro Contin ex scuola di Zeminiana (costo 95.000 €, 70.000 € da contributo Statale) - Eseguito il consolidamento architravi, porte e stucchi al piano terra di Villa Baglioni, 70.000 € dei quali 40.000 € da contributo Statale; - Ristrutturazione magazzino Comunale e nuova sede della Protezione Civile, 54.000 €, - Sostituzione serramenti nel corpo centrale di Villa Baglioni: 90.000 €, di quali 70.000 € dallo Stato PNRR; - In fase di ultimazione la Ristrutturazione ex scuole di Sandono con nuova destinazione socio-sanitaria, 500.000 € - Adeguamento ex magazzino protezione civile presso centro Contin per ricavo nuovi locali a servizio dell'area sportiva adiacente e del Centro Associativo, € 90.000, di cui € 70.000 da contributi. - Realizzazione blocco ossari cimitero Sandono, € 14.307. - Messa in sicurezza tratto di via Stradona e Crosato, costo 160.000 €, rifacimento linea acquedotto e posa condotta fognaria Etra Spa - Eseguita la riqualificazione dell'area sportiva con campo sintetico adiacente alla Scuola Primaria di via Cavinazzo, 245.000 € di mutuo ICS tasso zero; - Nuovo spogliatoio all'interno dell'ex magazzino protezione civile del Contin Zeminiana, € 90.000, 70.000 € da contributo Statale - Riqualificazione area verde sportiva adiacente Centro Contin con realizzazione impianto irrigazione e sistemazione tappeto erboso, € 37.000, di cui € 9.795 da contributo. - Efficientamento illuminazione campo allenamento di via Cavinazzo con installazione fari led ad alta efficienza, € 19.000. - Efficientamento Vie Arzaroni Ovest, Via Cornara, Via Dese (€ 140.000 interamente finanziati con fondi PNRR), Via Bigolo e Via Cà Zorzi, € 70.000
Alienazioni / acquisizioni patrimonio	<p>Lotto Ex scuole Sandono</p> <p>Acquisizione terreno in via Cavinazzo per futuri interventi in ampliamento area scolastica ed impianti sportivi</p>	<p>Alienata una parte (metà, circa 1000 mq.) lotto di pertinenza ex scuole di Sandono, ricavati 131.000 € impegnati nella ristrutturazione dell'edificio ex scuole rimasto in proprietà comunale. Inizialmente era stata attivata un'asta per alienare l'intero lotto con l'edificio: asta andata deserta.</p> <p>Acquisizione avvenuta e trascritta, 96.000 €</p>
Salvaguardia ambientale, sicurezza idrogeologica	Miglioramento rete idrica, inserimento aree di laminazione in attuazione di interventi previsti nel Piano Comunale delle Acque	<p>Tre i progetti in definizione esecutiva, finanziati come riportato:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Aree adiacenti a via Cornara, Fracalanza, Zeminianella e Della Pieve (collegamento Massanzago-Zeminiana): 1.195.000 € da PNRR; - Escavo fossi e collegamento area a Nord comprendente via Cavinazzo Est: 600.000 € da PNRR; - Adeguamento area trasversale in senso Est-Ovest a Nord della frazione di Sandono: 220.000 € con contributo per il 50 % della Regione Veneto. <p>Interventi attuativi previsti da Settembre 2024.</p> <p>Lavori per la riduzione di infiltrazioni arginali e per automazione chiuse curati dal Consorzio Acque Risorgive</p>
Miglioramento della qualità urbana, sicurezza stradale e collegamenti ciclabili	<p>Completamento lungo SP31 in centro Sandono (lotto 1) e congiungimento ciclabile S.P.31 nell'asse Massanzago-Fossalta lungo via Marconi (Lotto 2)</p> <p>Percorso Chiesa Cimitero in Sandono via Dese</p> <p>Congiungimento ciclabile Noale - Camposampiero attraverso Massanzago.</p>	<p>Opera ultimata nel 2019, (Lotto 1) e nel 2020 (Lotto 2) costo complessivo rispettivamente 75.000 € e 418.000 € con 230.000 € di contributo della Provincia di Padova;</p> <p>Opera ultimata nel 2021, costo 150.000 € da Fondi Statali PNRR</p> <p>Opera intercomunale della Federazione dei Comuni del Camposampierese che introduce percorso ciclabile in via Rinaldi, Ca' Moro, Straelle, costo 653.000 € per metà finanziati da Stato (295.000 €) e federazione (82.000 €): ultimazione prevista per fine</p>

	<p>Estensione percorso pedonale e ciclabile lungo argine del Muson Vecchio, Massanzago - Camposampiero e collegamento con l'Ostiglia</p> <p>Sicurezza stradale: inserimento roatorie</p> <p>Sicurezza stradale: sistemazione aree e asfaltature</p> <p>Nuovo parcheggio centrale in via Roma</p> <p>Progettazioni</p>	<p>anno 2024.</p> <p>Opera inserita nella programmazione triennale della Provincia di Padova, annualità 2024, costo 1.600.000 €</p> <p>Opere ultimate:</p> <ul style="list-style-type: none"> - All'incrocio tra via Stradona e via Zeminianella - All'incrocio tra via Padovane e via Fracalanza - All'incrocio tra S.P: 31 ed S. P. 34, rotatoria Ca' Baglioni <p>Per un costo complessivo di 600.000 € dei quali 400.000 a contributo.</p> <p>Sistemazione parcheggio Cimitero Sandono per collegamento con nuova pista ciclabile ed abbattimento barriere architettoniche, € 20.000.</p> <p>Spostamento ed escavo nuovo fossato lungo perimetro est e nord Cimitero Sandono e realizzazione percorso di servizio e di collegamento tra pista ciclabile e via Dese, € 20.000</p> <p>Asfaltature strade comunali anni 2019, 2020, 2022 e 2023, per complessivi € 255.000, di cui € 131.000 da contributi.</p> <p>Sistemazione area a parcheggio a nord Chiesa Zeminiana, € 44.000.</p> <p>Riqualificazione e sistemazione parcheggio ex Scuole Sandono, € 170.000, contributo Regione € 83.000. Intervento programmato per anno 2024.</p> <p>Realizzazione, con impianto rifornimento elettrico e disposizione area mercato, 180.000 € (140.000 dallo Stato, 20.000 dalla Regione)</p> <p>Rotatoria incrocio semaforizzato tra via-viale Roma e via Cornara, opera in programmazione triennale € 559.000</p> <p>Recupero Cimitero Capoluogo</p>
<p>Decoro urbano</p>	<p>Inserimenti opere monumentali</p>	<p>Nuovo monumento ai Caduti e al Milite Ignoto in Massanzago, tra Oratorio e Ala Est Villa Baglioni, costo 50.000 € (12 .000 € da contributo Regionale); opera scultorea "Colpo d'Ala" di G. Meggiato al centro della rotatoria Ca' Baglioni, costo 18.500 € (10.000 € da donazione, 3.800 € da contributo regionale)</p> <p>Sagrato Chiesa e percorso pedonale verso il Cimitero di Zeminiana, costo 285.000 €, dalla Parrocchia di Zeminiana e da fondi PNRR</p> <p>Ristrutturazione con demolizione e ricostruzione immobile comunale "barchessa" adiacente proprietà Malvestio, Est Villa Baglioni, a servizio del parco e culturale, 600.000 €, mutuo ICS tasso zero</p> <p>Programma Statale Bellezze inserimento ristrutturazione Oratorio del Carmine in Zeminiana.</p>
<p>Piano salvaguardia idraulica</p>	<p>Convenzione con Consorzio Acque Risorgive</p>	<p>Per interventi consortili con periodica pulizia di tratti di scoli consortili o fossati anche privati al fine di evitare o prevenire fenomeni esondativi</p>
<p>Contenimento fenomeni odorigeni</p>	<p>da approfondire con la collaborazione degli imprenditori zootecnici</p>	<p>Dialogo con imprenditori-allevatori per stimolare interventi migliorativi negli allevamenti Ipotizzate azioni di rilevamento e per migliorare i controlli, con Provincia, Arpav...</p>

Realizzare una sala pubblica-auditorium		Mediante ampliamento ipotizzato presso la scuola
Valorizzazione Villa e Parco di Villa Baglioni Parchi di zone residenziali e a verde pubblico		Promozione culturale, anche attraverso nuove forme di gestione da esperire

RIEPILOGO SPESE IN CONTO CAPITALE

	ANNO 2019	ANNO 2020	ANNO 2021	ANNO 2022	ANNO 2023
INIZIALE	2.039.744,57	2.039.744,57	555.269,00	2.128.155,40	2.417.092,76
SPESA INVESTIMENTI	895.435,86	657.426,45	492.622,49	1.321.814,16	1.313.620,88
FPV	368.158,06	496.131,15	1.079.606,13	1.204.399,62	1.644.639,68

PERMESSI, TITOLI, AUTORIZZAZIONI RILASCIATI E VARIANTI URBANISTICHE APPROVATE NEL QUINQUENNIO 2019 - 2024

	2019	2020	2021	2022	2023	2024 (GEN-FEB)
PdC-Condoni	25	21	33	37	17	2
SCIA-SCIA AGIB.	70	71	48	104	86	11
CILA-ED. LIB.	40	36	70	139	30	6
AUTORIZZAZ. PAESAGG. - ACCERT. COMP.	13	22	25	27	19	3
CDU-IDONEITÀ ALLOGGIO	45	45	72	66	56	7
AUT. SCARICHI/DEROGHE RUMORE	3	5	9	6	10	-
ACCESSO ATTI	50	81	129	68	65	14
VARIANTI URBANISTICHE APPR.	-	1	4	-	5	1
VARIANTI SUAP APPROVATE	1	-	-	-	-	1

SETTORE DEMOGRAFICO-CULTURALE

Ambito strategico	Ambito operativo	Stato di attuazione
Semplificazione trasparenza	- Semplificazione accesso ai servizi attivando se possibile l'erogazione di certificazioni e pratiche tramite internet massima trasparenza nelle procedure e pubblicazione degli atti	Nel sito vengono regolarmente pubblicati gli atti amministrativi del Settore, con facilità di consultazione da parte dei cittadini interessati. La modulistica per istanze, permessi e autorizzazioni è anch'essa disponibile sul sito, al fine di facilitare l'accesso ai cittadini e migliorare l'erogazione del servizio. Si tratta di un processo in continua evoluzione e miglioramento.
Politiche giovanili, sport e tempo libero	Biblioteca centro di riferimento per proposte culturali, di conoscenza e valorizzazione del territorio	Il piano generale delle manifestazioni culturali ha seguito le indicazioni dell'Assessorato alla Cultura, Turismo e Sport, e la Biblioteca Comunale ha lavorato in collaborazione con le associazioni locali quali la Pro Loco, il Salice, la Fulgor Calcio, la Pallavolo e altri attori del settore ricreativo, sportivo e culturale. Sono state svolte le iniziative relative alla consegna delle borse di studio agli studenti meritevoli e ai saggi di musica dei giovani talenti frequentanti l'Accademia Filarmonica di Camposampiero e altri corsi di musica e canto. L'ufficio è sempre stato partecipe agli incontri di programmazione proposti dalla Federazione dei Comuni del Camposampierese in materia di turismo (sito internet Valle Agredo, pannello luminoso stradale)
	Programmazione dell'utilizzo del nuovo impianto - palazzetto sovracomunale di Via Straelle destinato ad incentivare la pratica sportiva di base per giovani ed adulti	La Fondazione Cassa di Risparmio di Padova e Rovigo ha realizzato, a sua integrale cura e spese, una struttura polifunzionale su apposita area del Comune di Borgoricco. Attualmente la struttura consente lo svolgimento di varie attività sportive al coperto attività sportive sia professionistiche che dilettantistiche, e altre attività socialmente rilevanti, da parte di Associazioni presenti nel nostro territorio e nei comuni limitrofi. E' in fase di studio da parte del comune di Borgoricco, comune capofila, un bando per l'affidamento, in concessione, del servizio di gestione del palasport comunale
	Pianificazione degli interventi per la definitiva sistemazione delle strutture del capoluogo e confronto propositivo con le parrocchie nelle frazioni per l'utilizzo condiviso degli impianti	Grazie alla disponibilità del parroco, gli impianti sportivi parrocchiali delle frazioni di Sandono e Zeminiana, da tempo inutilizzati, sono stati concessi alla Società U.S.D. Fulgor di Massanzago, che ha potuto ricorrere al loro utilizzo e a far giocare tutte le categorie.
Costruire un servizio pubblico permanente con opportunità di incontro intergenerazionale. Valutazione previa consultazione cittadinanza sulla destinazione finale delle ex. scuole di Zeminiana	Necessità di costituire un servizio pubblico permanente con opportunità di incontro intergenerazionale - con valutazione della dismissione dell'attuale sede delle associazioni (ex Scuole Sandono)	È stato ultimato il procedimento per l'individuazione di proposte progettuali riservate alle organizzazioni di volontariato e alle associazioni di promozione sociale, per la concessione della gestione dei locali del Centro culturale e aggregativo G. Contin e sede delle associazioni ex scuole di Zeminiana per attività di carattere culturale, sociale e di conciliazione dei tempi di vita e di lavoro. Dopo l'espletamento della procedura comparativa, il servizio è stato affidato alla Associazione Culturale Cooperativa Sociale Servizi Associati di Spinea (VE).

Un'importante obiettivo trasversale a tutti i settori, anche se non previsto dalla programmazione, è stato quello relativo al processo di digitalizzazione e conservazione degli atti amministrativi:

Come previsto dall'art. 40 del D.Lgs. 82/2005 "Codice dell'Amministrazione digitale" e dal D.P.C.M. 13.11.2014 "Regole tecniche in materia di formazione, trasmissione, copia, duplicazione, riproduzione e validazione temporale dei documenti informatici nonché di formazione e conservazione dei documenti informatici delle pubbliche amministrazioni" è stato avviato un processo per la gestione integralmente digitale degli atti amministrativi, quali: delibere di Consiglio e Giunta, determinazioni e atti di liquidazione dei Responsabili di Settore, decreti ed ordinanze attraverso apposito gestionale fornito da ditta esterna.

È stato inoltre attivato un sistema di archiviazione e conservazione degli atti, attraverso la trasmissione degli stessi ad un conservatore esterno, secondo quanto previsto dall'art. 5 del D.P.C.M. 3.12.2013 e dalla deliberazione CNIPA n. 11 del 19.02.2004, con l'obiettivo di proteggere nel tempo gli archivi di documenti informatici e di impedire la perdita o la distruzione dei documenti e di garantirne autenticità, integrità, affidabilità, leggibilità e reperibilità

Per quanto riguarda il controllo di gestione il Comune di Massanzago ha trasferito la funzione alla Federazione dei Comuni del Camposampierese, presso la quale è costituito l'Ufficio Unico di Controllo di Gestione.

Per l'esercizio del controllo di gestione l'ufficio utilizza i seguenti strumenti:

a) in fase di analisi: stesura di analisi di bench-marking su specifici temi;

b) in fase di programmazione:

- adozione del Piano Esecutivo di Gestione, articolato in schede di progetto alle quali sono associati degli elementi di valutazione (indicatori e diagrammi di Gantt) utili nel monitoraggio dell'avanzamento degli obiettivi programmati;

- adozione del piano della performance, ex art. 10 del D.Lgs. 150/2009;

c) in fase di monitoraggio:

- report sullo stato di attuazione degli obiettivi Peg;
 - piano di indicatori delle attività consolidate e dei servizi;
 - d) in fase di rendicontazione e valutazione:
 - relazioni sullo stato di attuazione dei documenti di programmazione;
 - referto sulla gestione ex art. 198 bis del TUEL;
 - reportistica diretta al nucleo di valutazione a supporto della valutazione delle prestazioni del personale.
- Con riferimento agli obiettivi di gestione assegnati agli uffici ed agli indicatori ad essi associati, si conferma che, anche nel nostro ente, nel corso del mandato in esame, sono state poste in essere una serie di iniziative di carattere gestionale ed operativo volte:
- a consolidare, presso i responsabili degli uffici, la logica della direzione per obiettivi
 - al contenimento del numero degli obiettivi in funzione della loro rilevanza gestionale e, nel contempo, al rafforzamento delle modalità di misurazione dei risultati.

Obiettivi di gestione	2019	2020	2021	2022	2023
Numero obiettivi prioritari e strategici assegnati con PEG	13	16	14	16	18
Media raggiungimento obiettivi	99,74%	99%	99,64%	Indice di sintesi Fasi Operative: 98,43 Indice di sintesi Indicatori: 96,93	In predisposizione STATO DI ATTUAZIONE FINALE PIANO ESECUTIVO DEGLI OBIETTIVI E PIANO DELLA PERFORMANCE 2023

3.1.2 Controllo strategico:

Il Comune di Massanzago, avendo una popolazione inferiore ai 15.000 abitanti, non è soggetto al controllo strategico.

3.1.3 Valutazione delle performance:

indicare sinteticamente i criteri e le modalità con cui viene effettuata la valutazione permanente dei funzionari/dirigenti e se tali criteri di valutazione sono stati formalizzati con regolamento dell'ente ai sensi del D.Lgs. n.150/2009;

Con deliberazione del Consiglio Comunale n. 50 del 29.09.2010, di approvazione dello Statuto e dell'atto di fusione dell'Unione dei Comuni denominata " Federazione dei Comuni del Camposampierese, ed ai sensi dell'art. 8 dello Statuto, viene individuata come funzione trasferita alla Federazione la gestione del personale. Con deliberazione della Giunta della Federazione dei Comuni del Camposampierese n. 102 del 27.12.2010 è stato approvato il Regolamento per l'istituzione e l'applicazione del sistema di valutazione in attuazione al Titolo II del D.lgs. 150/2009 come modificato da ultimo con deliberazione n. 67 del 15.10.2018, di cui il Comune di Massanzago ne ha preso atto con deliberazione della Giunta Comunale n. 81 del 23.10.2018. Nel processo di misurazione e valutazione della performance organizzativa ed individuale dell'Ente intervengono: il Nucleo di Valutazione, il Sindaco, la Giunta, le Posizioni Organizzative, il Segretario Comunale, il servizio di controllo di gestione e personale.

La Performance individuale ed organizzativa del personale Responsabile di una unità organizzativa è collegata:

- a) agli indicatori di performance relativi all'ambito organizzativo di diretta responsabilità;
- b) al raggiungimento di specifici obiettivi individuali;
- c) alla qualità del contributo assicurato alla performance generale, alle competenze professionali e manageriali dimostrate;
- d) alla capacità di valutazione dei propri collaboratori, dimostrata tramite una significativa differenziazione dei giudizi;

La Performance individuale ed organizzativa del personale non in posizione di Responsabilità è collegata:

- a) al raggiungimento di specifici obiettivi di gruppo o individuali;
- b) alla qualità del contributo assicurato alla performance dell'unità organizzativa di appartenenza;
- c) alle competenze dimostrate ed ai comportamenti professionali e organizzativi.

I criteri e le modalità di dettaglio sono contenuti nell'allegato A) "Sistema Unico di Valutazione delle prestazioni", approvato con deliberazione della Giunta Comunale n. 81 del 23/10/2018. I risultati sono contenuti nelle Relazioni sulla Performance approvate nell'ultimo quinquennio.

A seguito dell'introduzione del D.L. 9 giugno 2021, n. 80, convertito dalla Legge 6 agosto 2021, n. 113, il piano della performance e il piano degli obiettivi sono confluiti nel PIAO quali sottosezioni di esso, a decorrere dall'anno 2021.

3.1.4 Controllo sulle società partecipate/controllate ai sensi dell'art.147-quater del TUEL:

descrivere in sintesi le modalità ed i criteri adottati, alla luce dei dati richiesti infra.

Il Comune di Massanzago, in ragione della propria ridotta dimensione demografica, non è destinatario della norma prevista dall'art. 147-quater del TUEL, ad eccezione del comma 4 (bilancio consolidato).

Non sono state poste in essere attività di controllo sulle società partecipate dell'ente.
Per le informazioni di dettaglio riferibili agli organismi partecipati si rimanda alla parte V della presente relazione.

PARTE III - SITUAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA DELL'ENTE

3.1 Sintesi dei dati finanziari a consuntivo del bilancio dell'ente:

ENTRATE (IN EURO)	2019	2020	2021	2022	2023 PRECONSUNTIVO	Percentuale di incremento/decremento rispetto al primo anno
TITOLO 1 - ENTRATE RICORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, CONTRIBUTIVA E PEREQUATIVA	2.191.412,19	2.127.362,53	2.231.280,88	2.246.164,60	2.292.247,87	4,60%
TITOLO 2 - TRASFERIMENTI CORRENTI	178.652,10	632.821,01	335.647,23	434.231,46	321.164,42	79,77%
TITOLO 3 - ENTRATE EXTRATRIBUTARIE	212.416,84	238.445,33	309.273,48	402.083,14	441.212,47	89,28%
TITOLO 4 – ENTRATE IN CONTO CAPITALE	496.080,26	684.384,32	517.810,76	1.146.242,31	1.115.692,20	107,71
TITOLO 5 – ENTRATE DA RIDUZIONI DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 6 – ACCENSIONE DI PRESTITI	0,00	0,00	245.000,00	0,00	405.600,00	0,00
TITOLO 7 – ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO TESORIERE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE	3.078.561,39	3.683.013,19	3.639.012,35	4.228.721,51	4.575.916,96	37,36%

SPESE (IN EURO)	2019	2020	2021	2022	2023 PRECONSUNTIVO	Percentuale di incremento/decremento rispetto al primo anno
TITOLO 1 - SPESE CORRENTI	2.266.802,65	2.441.269,75	2.694.967,17	2.805.571,43	2.843.208,00	25,43%
TITOLO 2 - SPESE IN CONTO CAPITALE	895.435,86	657.426,45	492.622,49	1.321.814,16	1.313.620,88	46,70%
TITOLO 3- SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 4 – RIMBORSO PRESTITI	113.104,28	19.601,62	115.232,37	150.754,87	121.723,03	7,62%
TITOLO 5 – CHIUSURA ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO TEORIERE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE	3.275.342,79	3.118.297,82	3.302.822,03	4.278.140,46	4.278.551,91	30,62%

PARTITE DI GIRO (IN EURO)	2019	2020	2021	2022	2023 PRECONSUNTIVO	Percentuale di incremento/decremento rispetto al primo anno
TITOLO 9 - ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	448.328,14	369.248,85	356.694,00	724.227,33	414.056,56	-7,64%
TITOLO 7 – SPESE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	448.328,14	369.248,85	356.694,00	724.227,33	414.056,56	-7,64%

3.2 Equilibrio parte corrente del bilancio consuntivo relativo agli anni del mandato:

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO		COMPETENZA 2019 (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)	COMPETENZA 2020 (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)	COMPETENZA 2021 (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)	COMPETENZA 2022 (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)	2023 PRECONSUNTIVO (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)
A) Fondo pluriennale vincolato per spese correnti iscritto in entrata	(+)	84.900,00	51.863,69	50.156,70	53.318,45	102.130,12
AA) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B) Entrate titoli 1.00 – 2.00 - 3.00	(+)	2.582.481,13	2.998.628,87	2.876.201,59	3.082.479,20	3.054.624,76
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C) Entrate Titolo 4.02.06 – Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D) Spese Titolo 1.00 – Spese correnti	(-)	2.266.802,65	2.441.269,75	2.694.967,17	2.805.571,43	2.843.208,00
D1) Fondo pluriennale vincolato di parte corrente (di spesa)	(-)	51.863,69	50.156,70	53.318,45	102.130,12	68.122,40
E) Spese Titolo 2.04 – Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E1) Fondo pluriennale vincolato di spesa – Titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F1) Spese Titolo 4.00 – Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari	(-)	113.104,28	19.601,62	115.232,37	150.754,87	121.723,03
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		0,00	0,00	0,00	22.225,00	0,00
F2) Fondo anticipazioni di liquidità	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
G) Somma finale (G=A-AA+B+C-D-D1-E-E1-F1-F2)		235.611,41	539.464,49	62.840,30	77.341,23	123.701,45
ALTRE POSTE DIFFERENZIALI, PER ECCEZIONI PREVISTE DA NORME DI LEGGE E DAI PRINCIPI CONTABILI, CHE HANNO EFFETTO SULL'EQUILIBRIO EX ARTICOLO 162, COMMA 6, DEL TESTO UNICO DELLE LEGGI SULL'ORDINAMENTO DEGLI ENTI LOCALI						
H) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese correnti	(+)	37.539,47	9.809,06	170.268,50	117.507,65	84.172,02
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	0,00	0,00	40.654,17	120.966,90	75.704,12
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		0,00	0,00	0,00	13.100,00	0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	43.114,39	170.716,42	57.937,83	0,00	0,00
	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti						
O1) RISULTATO DI COMPETENZA DI PARTE CORRENTE		230.036,49	378.557,13	215.825,14	315.815,78	283.577,59

(O1=G+H+I+L+M)						
– Risorse accantonate di parte corrente stanziare nel bilancio dell'esercizio	(-)	12.984,38	47.350,55	76.737,55	39.571,38	53.410,81
– Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio	(-)	0,00	52.224,27	69.202,38	28.763,07	18.538,73
O2) EQUILIBRIO DI BILANCIO DI PARTE CORRENTE		217.052,11	278.982,31	69.885,21	247.481,33	211.628,05
– Variazioni accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)	(-)	5.000,00	0,00	0,00	0,00	22.854,46
O3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO DI PARTE CORRENTE		212.052,11	278.982,31	69.885,21	247.481,33	188.773,59

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO		COMPETENZA 2019 (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)	COMPETENZA 2020 (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)	COMPETENZA 2021 (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)	COMPETENZA 2022 (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)	2023 PRECONSUNTIVO (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)
P) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese di investimento	(+)	59.522,89	47.200,00	436.586,76	424.727,36	334.381,54
Q) Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale iscritto in entrata	(+)	668.232,57	368.158,06	496.131,15	1.079.606,13	1.204.399,62
R) Entrate Titoli 4.00 – 5.00 – 6.00	(+)	496.080,26	684.384,32	762.810,76	1.146.242,31	1.521.292,20
C) Entrate Titolo 4.02.06 – Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	0,00	0,00	40.654,17	120.966,90	75.704,12
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	43.114,39	170.716,42	57.937,83	0,00	0,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U) Spese Titolo 2.00 – Spese in conto capitale	(-)	895.435,86	657.426,45	492.622,49	1.321.814,16	1.313.620,88
U1) Fondo pluriennale vincolato in c/capitale (di spesa)	(-)	368.158,06	496.131,15	1.079.606,13	1.204.399,62	1.644.639,68

V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E) Spese Titolo 2.04 – Trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Z1) RISULTATO DI COMPETENZA IN C/CAPITALE (Z1=P+Q+R-C-I-S1-S2-T+L-M-U-U1-V+E)		3.356,19	116.901,20	140.583,71	3.395,12	26.108,68
– Risorse accantonate in c/capitale stanziare nel bilancio dell'esercizio	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
– Risorse vincolate in c/capitale nel bilancio	(-)	942,87	4.733,46	108.156,55	1.686,40	7.785,18
Z2) EQUILIBRIO DI BILANCIO IN C/CAPITALE		2.413,32	112.167,74	32.427,16	1.708,72	18.323,50
– Variazioni accantonamenti in c/capitale effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Z3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO IN CAPITALE		2.413,32	112.167,74	32.427,16	1.708,72	18.323,50
EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO		COMPETENZA 2019 (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)	COMPETENZA 2020 (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)	COMPETENZA 2021 (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)	COMPETENZA 2022 (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)	2023 PRECONSUNTIVO (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
X1) Spese Titolo 3.02 per Concessione crediti di breve termine	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
X2) Spese Titolo 3.03 per Concessione crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Y) Spese Titolo 3.04 per Altre spese per incremento di attività finanziarie	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
W1) RISULTATO DI COMPETENZA (W1=O1+Z1+S1+S2+T-X1-X2-Y)		233.392,68	495.458,33	356.408,85	319.210,90	309.686,27
– Risorse accantonate stanziare nel bilancio dell'esercizio	(-)	12.984,38	47.350,55	76.737,55	39.571,38	53.410,81
– Risorse vincolate nel bilancio	(-)	942,87	56.957,73	177.358,93	30.449,47	26.323,91
W2) EQUILIBRIO DI BILANCIO		219.465,43	391.150,05	102.312,37	249.190,05	229.951,55
– Variazioni accantonamenti effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)	(-)	5.000,00	0,00	0,00	0,00	22.854,46
W3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO		214.465,43	391.150,05	102.312,37	249.190,05	207.097,09

Saldo corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali:

O1) Risultato di competenza di parte corrente		230.036,49	378.557,13	215.825,14	315.815,78	283.577,59
Utilizzo risultato di amministrazione per il finanziamento di spese correnti (H)	(-)	37.539,47	9.809,06	170.268,50	117.507,65	
Entrate non ricorrenti che non hanno dato copertura a impegni	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
– Risorse accantonate di parte corrente stanziata nel bilancio dell'esercizio ⁽¹⁾	(-)	12.984,38	47.350,55	76.737,55	39.571,38	53.410,81
– Variazioni accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto (+)/(-) ⁽²⁾	(-)	5.000,00	0,00	0,00	0,00	22.854,46
– Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio ⁽³⁾	(-)	0,00	52.224,27	69.202,38	28.763,07	18.538,73
Equilibrio di parte corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali		174.512,64	269.173,25	-100.383,29	129.973,68	188.773,59

A) Indicare l'importo iscritto in entrata del conto del bilancio alla corrispondente voce riguardante il fondo pluriennale vincolato.

C) Si tratta delle entrate in conto capitale relative ai soli contributi agli investimenti destinati al rimborso prestiti corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica E.4.02.06.00.000.

D1) Indicare l'importo complessivo delle voci relative al corrispondente fondo pluriennale vincolato risultante in spesa del conto del bilancio.

E) Si tratta delle spese del titolo 2 per trasferimenti in conto capitale corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica U.2.04.00.00.000.

Q) Indicare l'importo iscritto in entrata del conto del bilancio alla corrispondente voce riguardante il fondo pluriennale vincolato.

S1) Si tratta delle entrate del titolo 5 limitatamente alla riscossione crediti di breve termine corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica E.5.02.00.00.000.

S2) Si tratta delle entrate del titolo 5 limitatamente alla riscossione crediti di medio-lungo termine corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica E.5.03.00.00.000.

T) Si tratta delle entrate del titolo 5 limitatamente alle altre entrate per riduzione di attività finanziarie corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica E.5.04.00.00.000. U1) Indicare l'importo complessivo delle voci relative al corrispondente fondo pluriennale vincolato risultante in spesa del conto del bilancio.

X1) Si tratta delle spese del titolo 3 limitatamente alla concessione crediti di breve termine corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica U.3.02.00.00.000.

X2) Si tratta delle spese del titolo 3 limitatamente alla concessione crediti di medio-lungo termine corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica U.3.03.00.00.000.

Y) Si tratta delle spese del titolo 3 limitatamente alle altre spese per incremento di attività finanziarie corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica U.3.04.00.00.000.

(1) Inserire la quota corrente del totale della colonna c) dell'allegato a/1 "Elenco analitico delle risorse accantonate nel risultato di amministrazione".

(2) Inserire la quota corrente del totale della colonna d) dell'allegato a/1 "Elenco analitico delle risorse accantonate nel risultato di amministrazione" al netto dell'accantonamento al Fondo anticipazioni di liquidità, già considerato ai fini della determinazione.

(3) Inserire l'importo della quota corrente della prima colonna della riga m) dell'allegato a/2 "Elenco analitico delle risorse vincolate nel risultato di amministrazione".

3.3 Gestione di competenza

QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO 2019

ENTRATE	ACCERTAMENTI	INCASSI	SPESE	IMPEGNI	PAGAMENTI
Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio		853.636,56			
Utilizzo avanzo di amministrazione <i>di cui Utilizzo Fondo anticipazioni di liquidità (DL 35/2013 e successive modifiche e rifinanziamenti) - solo regioni</i>	97.062,36 0,00		Disavanzo di amministrazione	0,00	
Fondo pluriennale vincolato di parte corrente (1)	84.900,90				
Fondo pluriennale vincolato in c/capitale (1)	668.232,57				
Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	2.191.412,19	2.169.615,75	Titolo 1 - Spese correnti	2.266.802,65	2.266.594,90
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	178.652,10	178.509,01	Fondo pluriennale vincolato in parte corrente (2)	51.863,69	
Titolo 3 - Entrate extratributarie	212.416,84	254.218,71	Titolo 2 - Spese in conto capitale	895.435,86	767.773,57
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	496.080,26	342.600,89	Fondo pluriennale vincolato in c/capitale (2)	368.158,06	
Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie Fondo pluriennale vincolato per attività finanziarie (2)	0,00	0,00
Totale entrate finali	3.078.561,39	2.944.944,36	Totale spese finali	3.582.260,26	3.034.368,47
Titolo 6 - Accensione di prestiti	0,00	0,00	Titolo 4 - Rimborso di prestiti <i>di cui Fondo anticipazioni di liquidità (DL 35/2013 e successive modifiche e rifinanziamenti)</i>	113.104,28 0,00	113.104,28
Titolo 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00
Titolo 9 - Entrate per conto di terzi e partite di giro	448.328,14	448.311,35	Titolo 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	448.328,14	432.899,28
Totale entrate dell'esercizio	3.526.889,53	3.393.255,71	Totale spese dell'esercizio	4.143.692,68	3.580.372,03
TOTALE COMPLESSIVO ENTRATE	4.377.085,36	4.246.892,27	TOTALE COMPLESSIVO SPESE	4.143.692,68	3.580.372,03
DISAVANZO DELL'ESERCIZIO	0,00		AVANZO DI COMPETENZA/FONDO DI CASSA	233.392,68	666.520,24
TOTALE A PAREGGIO	4.377.085,36	4.246.892,27	TOTALE A PAREGGIO	4.377.085,36	4.246.892,27

QUADRO GENERALE 2023 PRECONSUNTIVO

ENTRATE	ACCERTAMENTI	INCASSI	SPESE	IMPEGNI	PAGAMENTI
Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio		1.278.107,45			
Utilizzo avanzo di amministrazione <i>di cui Utilizzo Fondo anticipazioni di liquidità (DL 35/2013 e successive modifiche e rifinanziamenti) - solo regioni</i>	418.553,56		Disavanzo di amministrazione		
Fondo pluriennale vincolato di parte corrente (1)	102.130,12				
Fondo pluriennale vincolato in c/capitale (1)	1.204.399,62				
Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	2.292.247,87	2.288.112,68	Titolo 1 - Spese correnti	2.843.208,00	2.802.655,16
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	321.164,42	320.033,42	Fondo pluriennale vincolato in parte corrente (2)	68.122,40	
Titolo 3 - Entrate extratributarie	441.212,47	460.136,72	Titolo 2 - Spese in conto capitale	1.313.620,88	980.676,12
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	1.115.692,20	839.949,44	Fondo pluriennale vincolato in c/capitale (2)	1.644.639,68	
Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie			Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie Fondo pluriennale vincolato per attività finanziarie (2)		
Totale entrate finali	4.170.316,96	3.908.232,26	Totale spese finali	5.869.590,96	3.783.331,28
Titolo 6 - Accensione di prestiti	405.600,00	405.600,00	Titolo 4 - Rimborso di prestiti <i>di cui Fondo anticipazioni di liquidità (DL 35/2013 e successive modifiche e rifinanziamenti)</i>	121.723,03	143.948,03
Titolo 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere			Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere		
Titolo 9 - Entrate per conto di terzi e partite di giro	414.056,56	414.056,56	Titolo 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	414.056,56	423.712,98
Totale entrate dell'esercizio	4.989.973,52	4.727.888,82	Totale spese dell'esercizio	6.405.370,55	4.350.992,29
TOTALE COMPLESSIVO ENTRATE	6.715.056,82	6.005.996,27	TOTALE COMPLESSIVO SPESE	6.405.370,55	4.350.992,29
DISAVANZO DELL'ESERCIZIO			AVANZO DI COMPETENZA/FONDO DI CASSA	309.686,27	1.655.003,98
TOTALE A PAREGGIO	6.715.056,82	6.005.996,27	TOTALE A PAREGGIO	6.715.056,82	6.005.996,27

(1) Per "Utilizzo avanzo" si intende l'avanzo applicato al bilancio: indicare l'importo dello stanziamento definitivo di bilancio.

(2) Indicare l'importo iscritto in entrata del conto del bilancio alla corrispondente voce riguardante il fondo pluriennale vincolato.

(3) Corrisponde alla prima voce del conto del bilancio spese. Non comprende il disavanzo da debito non contratto delle Regioni e delle Province autonome.

(4) Inserire solo l'importo del disavanzo da debito autorizzato e non contratto ripianato nel corso dell'esercizio attraverso l'accensione dei prestiti.

(5) Indicare la somma degli stanziamenti riguardanti il corrispondente fondo pluriennale incolato di spesa iscritti nel conto del bilancio (FPV corrente, FPV c/capitale o FPV per partite finanziarie).

(6) Indicare l'importo dello stanziamento definitivo di bilancio.

(7) Solo per le regioni: i saldi di competenza negativi determinati da impegni per investimenti fronte di "debito autorizzato e non contratto" (DANC) non rilevano ai fini dell'equilibrio di bilancio di cui all'articolo 1, comma 821 della legge n. 145 del 2018. In particolare, il saldo di competenza negativo Equilibrio complessivo da DANC non determina la formazione o il peggioramento del disavanzo di amministrazione da DANC se è compensato dal risultato positivo della gestione dei residui o dall'utilizzo "di fatto" del risultato di amministrazione libero non applicato al bilancio.

3.4 Risultati della gestione

(se l'ente era in anticipazione di cassa indicare in quale anno)

	2019	2020	2021	2022	2023 PRECONSUNTIVO
Fondo Cassa Al 31 Dicembre	666.520,24	1.542.180,35	1.909.856,46	1.278.107,45	1.655.003,98
Totale Residui Attivi Finali	1.063.806,80	952.755,20	1.160.704,01	1.875.304,12	2.282.105,75
Totale Residui Passivi Finali	768.620,50	920.051,53	987.645,38	923.837,41	1.240.988,67
Fondo Pluriennale Vincolato Per Spese Correnti	51.863,69	50.156,70	53.318,45	102.130,12	68.122,40
Fondo Pluriennale Vincolato Per Spese In C.To Capitale	368.158,06	496.131,15	1.079.606,13	1.204.399,62	1.644.639,68
Fondo Pluriennale Vincolato Per Attività Finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Risultato Di Amministrazione	541.684,79	1.028.596,17	949.990,51	923.044,42	983.358,98
Di cui:					
Parte accantonata	207.290,56	254.641,11	331.378,66	354.350,04	430.615,31
Parte vincolata	13.727,66	67.025,60	220.747,46	64.142,45	88.227,18
Parte destinata agli investimenti	37.193,27	95.391,82	0,00	734,32	16.944,96
Parte disponibile	283.473,30	611.537,64	397.864,39	503.817,61	447.571,53

3.5 Utilizzo avanzo di amministrazione

	2019	2020	2021	2022
Reinvestimento quote accantonate per ammortamento				
Finanziamento debiti fuori bilancio				
Salvaguardia equilibri di bilancio	9.808,86			
Spese correnti non ripetitive		170.268,50	26.000,00	40.000,00
Spese correnti in sede di assestamento				
Spese di investimento	6.347,14	217.757,52	288.726,06	378.553,56
Estinzione anticipata di prestiti				
Utilizzo parte accantonata			16.600,00	
Utilizzo parte vincolata	3.659,79	123.437,42	187.054,48	44.172,02
Utilizzo parte destinata agli investimenti	37.193,27	95.391,82		
Valore delle parti non utilizzate	484.675,73	421.740,91	431.609,97	460.318,84
Totale	541.684,79	1.028.596,17	949.990,51	923.044,42

3.6 Analisi anzianità dei residui distinti per anno di provenienza

RESIDUI ATTIVI ANNO 2019	Iniziali	Riscossi	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla competenza	Totali residui di fine gestione
	A	B	C	D	E = (a+c-d)	F=(e-b)	G	H=(f+g)
Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria contributiva e perequativa	643.482,86	537.354,49	12.960,32		656.443,18	119.088,69	559.150,93	678.239,62
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	48.912,43	48.729,03			48.912,43	183,40	48.872,12	49.055,52
Titolo 3 - Entrate extratributarie	93.480,46	71.350,48		682,31	92.798,15	21.447,67	29.548,61	50.996,28
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	132.019,22	93.669,70			132.019,22	38.349,52	247.149,07	285.498,59
Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività	0,00	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 6 - Accensione Prestiti	0,00	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassie	0,00	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	0,00	0,00			0,00	0,00	16,79	16,79
Totale titoli	917.894,97	751.103,70	12.960,32	682,31	930.172,98	179.069,28	884.737,52	1.063.806,80

RESIDUI PASSIVI ANNO 2019	Iniziali	Pagati	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla competenza	Totali residui di fine gestione
	A	B	C	D	E = (a+c-d)	F=(e-b)	G	H=(f+g)
Titolo 1 - Spese correnti	455.187,49	425.925,94		9.266,42	445.921,07	19.995,13	426.133,69	446.128,82
Titolo 2 - Spese in conto capitale	207.387,01	138.443,39		40.853,06	166.533,95	28.090,56	266.105,68	294.196,24
Titolo 3 - Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00			0,00		0,00	
Titolo 4 - Rimborso Prestiti	0,00	0,00			0,00		0,00	
Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni ricevute da	0,00	0,00			0,00		0,00	
Titolo 7 - Uscite per conto terzi e partite di giro	12.866,58	12.866,58			12.866,58	0,00	28.295,44	28.295,44
Totale titoli	675.441,08	577.235,91	0,00	50.119,48	625.321,60	48.085,69	720.534,81	768.620,50

RESIDUI ATTIVI ANNO 2023	Iniziali	Riscossi	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla competenza	Totali residui di fine gestione
	A	B	C	D	E = (a+c-d)	F=(e-b)	G	H=(f+g)
Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria,	836.014,47	706.364,03	145.290,58	416,00	980.889,05	274.525,02	710.499,22	985.024,24
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	168.756,03	163.495,08	0,00	94,09	168.661,94	5.166,86	164.626,08	169.792,94
Titolo 3 - Entrate extratributarie	74.823,57	57.106,89	0,00	63,56	74.760,01	17.653,12	38.182,64	55.835,76
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	795.710,05	150.676,47	0,00	0,00	795.710,05	645.033,58	426.419,23	1.071.452,81
Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 6 - Accensione Prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale titoli	1.875.304,12	1.077.642,47	145.290,58	573,65	2.020.021,05	942.378,58	1.339.727,17	2.282.105,75

RESIDUI PASSIVI ANNO 2023	Iniziali	Pagati	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla competenza	Totali residui di fine gestione
	A	B	C	D	E = (a+c-d)	F=(e-b)	G	H=(f+g)
Titolo 1 - Spese correnti	560.942,34	505.234,18		8.254,28	552.688,06	47.453,88	545.787,02	593.240,90
Titolo 2 - Spese in conto capitale	328.332,59	217.175,31		16.210,64	312.121,95	94.946,64	550.120,07	645.066,71
Titolo 3 - Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 4 - Rimborsio Prestiti	22.225,00	22.225,00		0,00	22.225,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni ricevute da	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 7 - Uscite per conto terzi e partite di giro	12.337,48	11.956,42		0,00	12.337,48	381,06	2.300,00	2.681,06
Totale titoli	923.837,41	756.590,91		24.464,92	899.372,49	142.781,58	1.098.207,09	1.240.988,67

3.6.1 - Analisi anzianità dei residui distinti per anno di provenienza

	2018 e precedenti	2019	2020	2021	2022	2023	Totale residui da ultimo rendiconto approvato
Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	41.438,58	33.178,90	10.094,34	103.522,23	86.290,97	710.499,22	985.024,24
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	0,00	0,00	0,00	1.637,55	3.529,31	164.626,08	169.792,94
Titolo 3 - Entrate extratributarie	6.609,26	5.147,41	892,86	1.953,46	3.050,13	38.182,64	55.835,76
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	3.631,50	19.368,50	47.000,00	79.750,00	495.283,58	426.419,23	1.071.452,81
Titolo 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	51.679,34	57.694,81	57.987,20	186.863,24	588.153,99	1.339.727,17	2.282.105,75

	2018 e precedenti	2019	2020	2021	2022	2023	Totale residui da ultimo rendiconto approvato
Titolo 1 - Spese correnti	0,00	750,00	9820,10	3.823,15	33.060,63	545.787,02	593.240,90
Titolo 2 - Spese in conto capitale	1.239,40	0,00	154,00	52.243,30	41.309,94	550.120,07	645.066,71
Titolo 4 – Rimborso Prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 7 - Uscite per conto terzi e partite di giro	0,00	0,00	0,00	0,00	381,06	2.300,00	2.681,06
Totale	1.239,40	750,00	9.974,10	56.066,45	74.751,63	1.098.207,09	1.240.988,67

	2019	2020	2021	2022	2023 PRECONSUNTIVO
Percentuale tra residui attivi Titolo I e III e totale accertamenti entrate correnti Titolo I e III	24,49	23,73	26,11	24,61	38,07%

3.7 Verifica del rispetto dei limiti di finanza pubblica

Questo ente nello scorso quinquennio ha rispettato gli obblighi previsti dai vincoli di finanza pubblica come segue (indicare SI o NO):

2019	2020	2021	2022	2023
SI	SI	SI	SI	SI

Per gli anni in cui non sono stati rispettati i vincoli di finanza pubblica, l'ente è stato assoggettato alle seguenti sanzioni:

Non ricorre la fattispecie.

3.8 INDEBITAMENTO

Utilizzo strumenti di finanza derivata:

Indicare se nel periodo considerato l'ente ha in corso contratti relativi a strumenti derivati. Indicare il valore complessivo di estinzione dei derivati in essere indicato dall'istituto di credito contraente, valutato alla data dell'ultimo consuntivo approvato

L'ente non ha mai sottoscritto contratti relativi a strumenti derivati.

Rilevazione flussi:

Indicare i flussi positivi e negativi, originati dai contratti di finanza derivata

Non ricorre la fattispecie.

Evoluzione indebitamento dell'ente

	2019	2020	2021	2022	2023
Residuo debito finale	984.922,53	965.320,91	1.095.088,54	944.333,67	1.239.129,99
Popolazione residente	6.081	6.094	6.075	6.045	6.085
Rapporto tra residuo debito e popolazione residente	161,97	158,41	180,26	159,89	203,64

Rispetto del limite di indebitamento

	2019	2020	2021	2022	2023
Incidenza percentuale attuale degli interessi passivi sulle entrate correnti	0,53%	0,41%	0,41%	0,44%	0,88%

Anno 2019

STATO PATRIMONIALE (ATTIVO)		Anno	Anno - 1
	A) CREDITI vs. LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE		
	TOTALE CREDITI vs PARTECIPANTI (A)		
	B) IMMOBILIZZAZIONI		
I	<u>Immobilizzazioni immateriali</u>		
1	Costi di impianto e di ampliamento		
2	Costi di ricerca sviluppo e pubblicità		
3	Diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno	5.250,89	12.635,85
4	Concessioni, licenze, marchi e diritti simile		
5	Avviamento		
6	Immobilizzazioni in corso ed acconti		
9	Altre		
	Totale immobilizzazioni immateriali	5.250,89	12.635,85
	<u>Immobilizzazioni materiali (3)</u>		
II	1 Beni demaniali	6.263.521,79	5.925.474,49
1.1	Terreni		
1.2	Fabbricati		
1.3	Infrastrutture	5.638.767,11	5.276.331,46
1.9	Altri beni demaniali	624.754,68	649.143,03
III	2 Altre immobilizzazioni materiali (3)	9.219.736,43	9.317.673,61
2.1	Terreni	2.555.785,17	2.555.785,17
a	<i>di cui in leasing finanziario</i>		
2.2	Fabbricati	6.590.906,02	6.695.741,82
a	<i>di cui in leasing finanziario</i>		
2.3	Impianti e macchinari	13.575,00	14.797,07
a	<i>di cui in leasing finanziario</i>		
2.4	Attrezzature industriali e commerciali	20.467,35	22.133,06
2.5	Mezzi di trasporto	1.876,08	1.300,60

2.6	Macchine per ufficio e hardware	11.866,76	3.153,07
2.7	Mobili e arredi	16.161,19	14.653,06
2.8	Infrastrutture		
2.99	Altri beni materiali	9.098,86	10.109,76
3	Immobilizzazioni in corso ed acconti	371.584,45	286.775,23
	Totale immobilizzazioni materiali	15.854.842,67	15.529.923,33
IV	<u>Immobilizzazioni Finanziarie (1)</u>		
1	Partecipazioni in	1.866.135,16	1.867.530,73
a	<i>imprese controllate</i>		
b	<i>imprese partecipate</i>	1.866.135,16	1.867.530,73
c	<i>altri soggetti</i>		
2	Crediti verso		
a	<i>altre amministrazioni pubbliche</i>		
b	<i>imprese controllate</i>		
c	<i>imprese partecipate</i>		
d	<i>altri soggetti</i>		
3	Altri titoli		
	Totale immobilizzazioni finanziarie	1.866.135,16	1.867.530,73
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	17.726.228,72	17.410.089,91

STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

STATO PATRIMONIALE (ATTIVO)		Anno	Anno - 1
	C) ATTIVO CIRCOLANTE		
I	<u>Rimanenze</u>		
	Totale rimanenze		
II	<u>Crediti (2)</u>		
1	Crediti di natura tributaria	493.460,43	466.280,48
a	<i>Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità</i>		
b	<i>Altri crediti da tributi</i>	493.460,43	466.230,88
c	<i>Crediti da Fondi perequativi</i>		49,60
2	Crediti per trasferimenti e contributi	331.278,96	179.520,33
a	<i>verso amministrazioni pubbliche</i>	331.278,96	179.323,87
b	<i>imprese controllate</i>		
c	<i>imprese partecipate</i>		
d	<i>verso altri soggetti</i>		196,46
3	Verso clienti ed utenti	21.117,00	58.973,13
4	Altri Crediti	16.954,92	24.314,85
a	<i>verso l'erario</i>		
b	<i>per attività svolta per c/terzi</i>		
c	<i>altri</i>	16.954,92	24.314,85
	Totale crediti	862.811,31	729.088,79
III	<u>Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi</u>		
1	Partecipazioni		
2	Altri titoli		
	Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi		
IV	<u>Disponibilità liquide</u>		
1	Conto di tesoreria	666.520,24	853.636,56
a	<i>Istituto tesoriere</i>	666.520,24	853.636,56
b	<i>presso Banca d'Italia</i>		
2	Altri depositi bancari e postali		
3	Denaro e valori in cassa		

4	Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente		
	Totale disponibilità liquide	666.520,24	853.636,56
	TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	1.529.331,55	1.582.725,35
	D) RATEI E RISCONTI		
1	Ratei attivi		
2	Risconti attivi	2.689,36	2.689,36
	TOTALE RATEI E RISCONTI (D)	2.689,36	2.689,36
	TOTALE DELL'ATTIVO (A+B+C+D)	19.258.249,63	18.995.504,62

(1) con separata indicazione degli importi esigibili entro l'esercizio successivo.

(2) con separata indicazione degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo.

(3) con separata indicazione degli importi relativi a beni indisponibili.

STATO PATRIMONIALE - PASSIVO

STATO PATRIMONIALE (PASSIVO)		Anno	Anno - 1
	A) PATRIMONIO NETTO		
I	Fondo di dotazione	-5.352.659,48	-5.352.659,48
II	Riserve	19.248.403,60	19.093.670,85
a	<i>da risultato economico di esercizi precedenti</i>	52.524,33	544.778,52
b	<i>da capitale</i>	1.223.372,61	1.267.548,46
c	<i>da permessi di costruire</i>	3.811.268,45	3.612.448,82
d	<i>riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali</i>	14.161.238,21	13.668.895,05
e	<i>altre riserve indisponibili</i>		
III	Risultato economico dell'esercizio	-95.276,29	88,97
	TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	13.800.467,83	13.741.100,34
	B) FONDI PER RISCHI ED ONERI		
1	Per trattamento di quiescenza		
2	Per imposte		
3	Altri	6.295,07	5.353,97
	TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI (B)	6.295,07	5.353,97
	C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO		
	TOTALE T.F.R. (C)		
	D) DEBITI (1)		
1	Debiti da finanziamento	984.922,53	1.098.026,81
a	<i>prestiti obbligazionari</i>		
b	<i>v/ altre amministrazioni pubbliche</i>		
c	<i>verso banche e tesoriere</i>		
d	<i>verso altri finanziatori</i>	984.922,53	1.098.026,81
2	Debiti verso fornitori	553.038,92	489.271,70
3	Acconti		
4	Debiti per trasferimenti e contributi	167.147,38	123.245,40
a	<i>enti finanziati dal servizio sanitario nazionale</i>		

	b	<i>altre amministrazioni pubbliche</i>	112.349,38	68.778,52
	c	<i>imprese controllate</i>		
	d	<i>imprese partecipate</i>	2.599,24	2.738,17
	e	<i>altri soggetti</i>	52.198,76	51.728,71
5		Altri debiti	91.391,20	62.923,98
	a	<i>tributari</i>	55.012,66	14.657,50
	b	<i>verso istituti di previdenza e sicurezza sociale</i>	23,31	376,50
	c	<i>per attività svolta per c/terzi (2)</i>		
	d	<i>altri</i>	36.355,23	47.889,98
		TOTALE DEBITI (D)	1.796.500,03	1.773.467,89
		<u>E) RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</u>		
I		Ratei passivi	32.899,79	15.269,78
II		Risconti passivi	3.622.086,91	3.460.312,64
1		Contributi agli investimenti	3.622.086,91	3.460.312,64
	a	<i>da altre amministrazioni pubbliche</i>	3.622.086,91	3.460.312,64
	b	<i>da altri soggetti</i>		
2		Concessioni pluriennali		
3		Altri risconti passivi		
		TOTALE RATEI E RISCONTI (E)	3.654.986,70	3.475.582,42
		TOTALE DEL PASSIVO (A+B+C+D+E)	19.258.249,63	18.995.504,62

(1) con separata indicazione degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo.

(2) non comprende i debiti derivanti dall'attività di sostituto di imposta. I debiti derivanti da tale attività sono considerati nelle voci 5 a) e b)

CONTO ECONOMICO

CONTO ECONOMICO		Anno	Anno - 1
	A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE		
1	Proventi da tributi	1.678.640,82	1.640.114,81
2	Proventi da fondi perequativi	512.771,37	512.817,87
3	Proventi da trasferimenti e contributi	297.420,07	305.123,91
a	<i>Proventi da trasferimenti correnti</i>	178.652,10	194.772,21
b	<i>Quota annuale di contributi agli investimenti</i>	118.767,97	110.351,70
c	<i>Contributi agli investimenti</i>		
4	Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici	151.740,25	208.052,58
a	<i>Proventi derivanti dalla gestione dei beni</i>	64.139,19	133.682,07
b	<i>Ricavi della vendita di beni</i>	1.075,73	1.313,44
c	<i>Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi</i>	86.525,33	73.057,07
5	Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-)		
6	Variazione dei lavori in corso su ordinazione		
7	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni		
8	Altri ricavi e proventi diversi		42.611,32
	TOTALE COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE (A)	2.640.572,51	2.708.720,49
	B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE		
9	Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	80.608,10	80.933,04
10	Prestazioni di servizi	747.418,85	711.941,99
11	Utilizzo beni di terzi	4.667,28	5.249,27
12	Trasferimenti e contributi	680.311,75	706.074,25
a	<i>Trasferimenti correnti</i>	676.311,75	696.074,25
b	<i>Contributi agli investimenti ad Amministrazioni pubb.</i>	4.000,00	
c	<i>Contributi agli investimenti ad altri soggetti</i>		10.000,00
13	Personale	596.725,44	600.929,50
14	Ammortamenti e svalutazioni	540.474,58	546.700,98
a	<i>Ammortamenti di immobilizzazioni Immateriali</i>	7.384,96	7.443,07
b	<i>Ammortamenti di immobilizzazioni materiali</i>	521.400,31	494.675,31
c	<i>Altre svalutazioni delle immobilizzazioni</i>		
d	<i>Svalutazione dei crediti</i>	11.689,31	44.582,60
15	Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)		
16	Accantonamenti per rischi		
17	Altri accantonamenti	941,10	
18	Oneri diversi di gestione	107.190,02	109.341,45
	TOTALE COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE (B)	2.758.337,12	2.761.170,48
	DIFFERENZA FRA COMP. POSITIVI E NEGATIVI DELLA GESTIONE (A-B)	-117.764,61	-52.449,99
	C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI		
	<i>Proventi finanziari</i>		
19	Proventi da partecipazioni	1.782,72	19.168,39
a	<i>da società controllate</i>		
b	<i>da società partecipate</i>		17.385,67

c	da altri soggetti		1.782,72	1.782,72
20	Altri proventi finanziari		2,09	1,15
		Totale proventi finanziari	1.784,81	19.169,54
	<u>Oneri finanziari</u>			
21	Interessi ed altri oneri finanziari		14.253,03	15.706,43
a	Interessi passivi		14.253,03	15.706,43
b	Altri oneri finanziari			
		Totale oneri finanziari	14.253,03	15.706,43
		TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (C)	-12.468,22	3.463,11

CONTO ECONOMICO		Anno	Anno - 1
	D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE		
22	Rivalutazioni		5.247,17
23	Svalutazioni	1.395,57	
	TOTALE RETTIFICHE (D)	-1.395,57	5.247,17
	E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI		
24	Proventi straordinari	101.654,31	125.853,87
a	Proventi da permessi di costruire		
b	Proventi da trasferimenti in conto capitale		49.074,29
c	Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	84.935,92	63.845,63
d	Plusvalenze patrimoniali		
e	Altri proventi straordinari	16.718,39	12.933,95
	Totale proventi straordinari	101.654,31	125.853,87
25	Oneri straordinari	22.983,43	39.256,62
a	Trasferimenti in conto capitale		
b	Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	22.983,43	39.256,62
c	Minusvalenze patrimoniali		
d	Altri oneri straordinari		
	Totale oneri straordinari	22.983,43	39.256,62
	TOTALE PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI (E)	78.670,88	86.597,25
	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	-52.957,52	42.857,54
26	Imposte (*)	42.318,77	42.768,57
27	RISULTATO DELL'ESERCIZIO	-95.276,29	88,97

Anno 2023 PRECONSUNTIVO

STATO PATRIMONIALE (ATTIVO)		Anno	Anno - 1
	A) CREDITI vs. LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE		
	TOTALE CREDITI vs PARTECIPANTI (A)		
	B) IMMOBILIZZAZIONI		
I	<u>Immobilizzazioni immateriali</u>		
1	Costi di impianto e di ampliamento		
2	Costi di ricerca sviluppo e pubblicità		
3	Diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno	7.640,49	10.666,70
4	Concessioni, licenze, marchi e diritti simile		
5	Avviamento		
6	Immobilizzazioni in corso ed acconti		
9	Altre		
	Totale immobilizzazioni immateriali	7.640,49	10.666,70
	<u>Immobilizzazioni materiali (3)</u>		
II	1 Beni demaniali	6.571.002,47	6.535.845,72
1.1	Terreni		
1.2	Fabbricati	6.673,28	6.818,35
1.3	Infrastrutture	6.027.441,93	5.964.730,50
1.9	Altri beni demaniali	536.887,26	564.296,87
III	2 Altre immobilizzazioni materiali (3)	9.468.157,82	9.511.374,50
2.1	Terreni	2.693.419,17	2.555.785,17
a	<i>di cui in leasing finanziario</i>		
2.2	Fabbricati	6.633.643,32	6.798.874,66
a	<i>di cui in leasing finanziario</i>		
2.3	Impianti e macchinari	13.861,35	15.387,81
a	<i>di cui in leasing finanziario</i>		
2.4	Attrezzature industriali e commerciali	78.711,78	73.447,02
2.5	Mezzi di trasporto	371,60	747,72
2.6	Macchine per ufficio e hardware	18.663,01	31.096,78
2.7	Mobili e arredi	24.584,49	30.151,70
2.8	Infrastrutture		
2.99	Altri beni materiali	4.903,10	5.883,64
3	Immobilizzazioni in corso ed acconti	970.462,33	379.823,48
	Totale immobilizzazioni materiali	17.009.622,62	16.427.043,70
IV	<u>Immobilizzazioni Finanziarie (1)</u>		
1	Partecipazioni in	2.321.795,15	2.313.201,13
a	<i>imprese controllate</i>		

b	<i>imprese partecipate</i>	2.273.678,69	2.313.201,13
c	<i>altri soggetti</i>	48.116,46	
2	Crediti verso		
a	<i>altre amministrazioni pubbliche</i>		
b	<i>imprese controllate</i>		
c	<i>imprese partecipate</i>		
d	<i>altri soggetti</i>		
3	Altri titoli		
	Totale immobilizzazioni finanziarie	2.321.795,15	2.313.201,13
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	19.339.058,26	18.750.911,53

STATO PATRIMONIALE (ATTIVO)		Anno	Anno - 1
I	<u>C) ATTIVO CIRCOLANTE</u>		
	<u>Rimanenze</u>		
	Totale rimanenze		
II	<u>Crediti (2)</u>		
1	Crediti di natura tributaria	616.983,47	511.497,85
a	<i>Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità</i>		
b	<i>Altri crediti da tributi</i>	616.983,47	510.856,90
c	<i>Crediti da Fondi perequativi</i>		640,95
2	Crediti per trasferimenti e contributi	1.240.476,26	963.169,99
a	<i>verso amministrazioni pubbliche</i>	1.240.476,26	963.169,99
b	<i>imprese controllate</i>		
c	<i>imprese partecipate</i>		
d	<i>verso altri soggetti</i>		
3	Verso clienti ed utenti	24.219,20	26.578,18
4	Altri Crediti	11.701,33	30.913,98
a	<i>verso l'erario</i>		
b	<i>per attività svolta per c/terzi</i>		
c	<i>altri</i>	11.701,33	30.913,98
	Totale crediti	1.893.380,26	1.532.160,00
III	<u>Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi</u>		
1	Partecipazioni		
2	Altri titoli		
	Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi		
IV	<u>Disponibilità liquide</u>		
1	Conto di tesoreria	1.655.003,98	1.278.107,45
a	<i>Istituto tesoriere</i>	290.887,24	1.278.107,45
b	<i>presso Banca d'Italia</i>	1.364.116,74	
2	Altri depositi bancari e postali	3.695,56	

3	Denaro e valori in cassa		
4	Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente		
	Totale disponibilità liquide	1.658.699,54	1.278.107,45
	TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	3.552.079,80	2.810.267,45
	<u>D) RATEI E RISCONTI</u>		
1	Ratei attivi		
2	Risconti attivi	11.074,20	11.509,61
	TOTALE RATEI E RISCONTI (D)	11.074,20	11.509,61
	TOTALE DELL'ATTIVO (A+B+C+D)	22.902.212,26	21.572.688,59

(1) con separata indicazione degli importi esigibili entro l'esercizio successivo.

(2) con separata indicazione degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo.

(3) con separata indicazione degli importi relativi a beni indisponibili.

STATO PATRIMONIALE - PASSIVO

STATO PATRIMONIALE (PASSIVO)		Anno	Anno - 1
	A) PATRIMONIO NETTO		
I	Fondo di dotazione		
II	Riserve	14.288.771,37	14.147.243,34
b	<i>da capitale</i>	3.313.659,10	3.348.815,85
c	<i>da permessi di costruire</i>	4.340.290,21	4.262.581,77
d	<i>riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali</i>	6.571.002,47	6.535.845,72
e	<i>altre riserve indisponibili</i>	63.819,59	
f	<i>altre riserve disponibili</i>		
III	Risultato economico dell'esercizio	-162.050,17	323.275,88
IV	Risultati economici di esercizi precedenti	777.895,20	518.438,91
V	Riserve negative per beni indisponibili		
	TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	14.904.616,40	14.988.958,13
	B) FONDI PER RISCHI ED ONERI		
1	Per trattamento di quiescenza		
2	Per imposte		
3	Altri	45.585,38	11.205,92
	TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI (B)	45.585,38	11.205,92
	C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO		
	TOTALE T.F.R. (C)		
	D) DEBITI (1)		
1	Debiti da finanziamento	1.238.229,99	944.333,67
a	<i>prestiti obbligazionari</i>		
b	<i>v/ altre amministrazioni pubbliche</i>		
c	<i>verso banche e tesoriere</i>		
d	<i>verso altri finanziatori</i>	1.238.229,99	944.333,67
2	Debiti verso fornitori	908.664,56	575.211,48
3	Acconti		
4	Debiti per trasferimenti e contributi	202.522,03	284.453,00
a	<i>enti finanziati dal servizio sanitario nazionale</i>		
b	<i>altre amministrazioni pubbliche</i>	81.608,37	175.064,45
c	<i>imprese controllate</i>		
d	<i>imprese partecipate</i>	53.000,00	
e	<i>altri soggetti</i>	67.913,66	109.388,55
5	Altri debiti	129.863,08	41.992,93
a	<i>tributari</i>	825,60	1.556,36
b	<i>verso istituti di previdenza e sicurezza sociale</i>	1.128,24	74,30
c	<i>per attività svolta per c/terzi (2)</i>		
d	<i>altri</i>	127.909,24	40.362,27
	TOTALE DEBITI (D)	2.479.279,66	1.845.991,08

		E) RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	
I	Ratei passivi	46.493,10	58.200,77
II	Risconti passivi	5.426.237,72	4.668.332,69
1	Contributi agli investimenti	5.414.228,52	4.645.914,95
a	<i>da altre amministrazioni pubbliche</i>	5.414.228,52	4.645.914,95
b	<i>da altri soggetti</i>		
2	Concessioni pluriennali		22.417,74
3	Altri risconti passivi	12.009,20	
TOTALE RATEI E RISCONTI (E)		5.472.730,82	4.726.533,46
TOTALE DEL PASSIVO (A+B+C+D+E)		22.902.212,26	21.572.688,59

(1) con separata indicazione degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo.

(2) non comprende i debiti derivanti dall'attività di sostituto di imposta. I debiti derivanti da tale attività sono considerati nelle voci 5 a) e b)

CONTO ECONOMICO

CONTO ECONOMICO		Anno	Anno - 1
A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE			
1	Proventi da tributi	1.709.560,32	1.706.283,00
2	Proventi da fondi perequativi Proventi	582.687,55	539.881,60
3	da trasferimenti e contributi <i>Proventi da</i>	490.895,74	596.771,89
<i>a</i>	<i>trasferimenti correnti</i>	321.164,42	434.231,46
<i>b</i>	<i>Quota annuale di contributi agli investimenti</i>	169.731,32	162.540,43
<i>c</i>	<i>Contributi agli investimenti</i>		
4	Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici	352.838,25	313.172,65
<i>a</i>	<i>Proventi derivanti dalla gestione dei beni</i>	95.621,69	91.112,00
<i>b</i>	<i>Ricavi della vendita di beni</i>	4.115,73	1.297,23
<i>c</i>	<i>Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi</i>	253.100,83	220.763,42
5	Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-)		
6	Variazione dei lavori in corso su ordinazione		
7	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni Altri		
8	ricavi e proventi diversi	71.382,37	91.416,92
TOTALE COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE (A)		3.207.364,23	3.247.526,06
B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE			
9	Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	97.271,23	49.803,77
10	Prestazioni di servizi	1.063.446,76	1.040.517,04
11	Utilizzo beni di terzi	6.429,57	4.274,68
12	Trasferimenti e contributi	810.205,06	843.272,87
<i>a</i>	<i>Trasferimenti correnti</i>	745.246,85	811.075,25
<i>b</i>	<i>Contributi agli investimenti ad Amministrazioni pubb.</i>	3.958,21	3.197,62
<i>c</i>	<i>Contributi agli investimenti ad altri soggetti</i>	61.000,00	29.000,00
13	Personale	689.144,43	687.003,59
14	Ammortamenti e svalutazioni <i>Ammortamenti</i>	649.079,95	633.700,58
<i>a</i>	<i>di immobilizzazioni Immateriali</i>	3.026,21	3.026,21
<i>b</i>	<i>Ammortamenti di immobilizzazioni materiali</i>	602.529,59	594.284,38
<i>c</i>	<i>Altre svalutazioni delle immobilizzazioni</i>		
<i>d</i>	<i>Svalutazione dei crediti</i>	43.524,15	36.389,99
15	Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)		
16	Accantonamenti per rischi	5.000,00	
17	Altri accantonamenti Oneri	29.379,46	6.205,92
18	diversi di gestione	148.538,65	121.837,44
TOTALE COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE (B)		3.498.495,11	3.386.615,89
DIFFERENZA FRA COMP. POSITIVI E NEGATIVI DELLA GESTIONE (A-B)		-291.130,88	-139.089,83

	C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI		
	<i>Proventi finanziari</i>		
19	Proventi da partecipazioni	1.782,72	1.782,72
<i>a</i>	<i>da società controllate</i>		
<i>b</i>	<i>da società partecipate</i>		
<i>c</i>	<i>da altri soggetti</i>	1.782,72	1.782,72
20	Altri proventi finanziari	891,55	528,44
	Totale proventi finanziari	2.674,27	2.311,16
	<i>Oneri finanziari</i>		
21	Interessi ed altri oneri finanziari	27.073,98	13.586,27
<i>a</i>	<i>Interessi passivi</i>	27.073,98	13.586,27
<i>b</i>	<i>Altri oneri finanziari</i>		
	Totale oneri finanziari	27.073,98	13.586,27
	TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (C)	-24.399,71	-11.275,11

CONTO ECONOMICO		Anno	Anno - 1
	D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE		
22	Rivalutazioni	10.259,91	63.819,59
23	Svalutazioni	1.665,89	
	TOTALE RETTIFICHE (D)	8.594,02	63.819,59
	E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI		
24	Proventi straordinari	255.122,07	489.853,28
a	<i>Proventi da permessi di costruire</i>	75.704,12	107.866,90
b	<i>Proventi da trasferimenti in conto capitale</i>		
c	<i>Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo</i>	155.183,20	198.766,55
d	<i>Plusvalenze patrimoniali</i>		131.000,00
e	<i>Altri proventi straordinari</i>	24.234,75	52.219,83
	Totale proventi straordinari	255.122,07	489.853,28
25	Oneri straordinari	55.656,39	27.052,22
a	<i>Trasferimenti in conto capitale</i>		
b	<i>Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo</i>	34.497,74	22.993,74
c	<i>Minusvalenze patrimoniali</i>		
d	<i>Altri oneri straordinari</i>	21.158,65	4.058,48
	Totale oneri straordinari	55.656,39	27.052,22
	TOTALE PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI (E)	199.465,68	462.801,06
	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	-107.470,89	376.255,71
26	Imposte (*)	54.579,28	52.979,83
27	RISULTATO DELL'ESERCIZIO	-162.050,17	323.275,88

7.3 Riconoscimento debiti fuori bilancio

Descrizione	2019	2020	2021	2022	2023
Totale	€ 0,00				

Esecuzione forzata

Descrizione	2019	2020	2021	2022	2023
Procedimenti di esecuzione forzata	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00

8 Spesa per il personale

8.1 Andamento della spesa del personale durante il periodo del mandato:

	2019	2020	2021	2022	2023 dato preconsuntivo
Importo limite di spesa (art.1, c.557 e 562 della L.296/2006) (*)	747.165,53	747.165,53	747.165,53	747.165,53	747.165,43
Importo spesa di personale calcolata ai sensi art.1, c.557 e 562 della L.296/2006	634.478,50	648.491,82	643.138,63	663.733,53	706.717,11
Rispetto del limite	SI	SI	SI	SI	SI
Incidenza delle spese di personale sulle spese correnti	27,99%	26,56%	23,86%	23,65%	24,85%

(*) Linee guida al rendiconto della Corte dei Conti

8.2 Spesa del personale pro-capite:

	2019	2020	2021	2022	2023 dato preconsuntivo
Spesa personale (*) / Abitanti	101,06	103,58	107,37	111,88	116,14

(*) Spesa di personale da considerare: Intervento 01 + Intervento 03 + IRAP

8.3 Rapporto abitanti dipendenti:

	2019	2020	2021	2022	2023
Abitanti / Dipendenti	380	358	380	378	380

8.4 Indicare se nel periodo considerato per i rapporti di lavoro flessibile instaurati dall'amministrazione sono stati rispettati i limiti di spesa previsti dalla normativa vigente.

I rapporti di lavoro flessibile instaurati dal Comune di Massanzago nel periodo sono i seguenti:

- Assunzione di un Istruttore Tecnico cat. C a tempo pieno dal 02/12/2019 al 29/02/2020;
- Assunzione di un Istruttore Tecnico cat. C a tempo pieno dal 01/02/2021 al 13/08/2021 – lavoro somministrato;

il limite di spesa per l'instaurazione dei rapporti di lavoro flessibile è di 36.8631,26 e per le assunzioni di cui sopra tale limite annuale è sempre stato rispettato.

8.5 Indicare se i limiti assunzionali di cui ai precedenti punti siano rispettati dalle aziende speciali e dalle istituzioni:

SI

8.6 Fondo risorse decentrate

Indicare se l'ente ha provveduto a ridurre la consistenza del fondo delle risorse per contrattazione decentrata:

La consistenza del fondo non è stata ridotta e sempre stata costituita nei limiti della norma e nel rispetto del limite dell'ammontare del 2016.

8.7 Indicare se l'ente ha adottato provvedimenti ai sensi dell'art.6-bis del D. Lgs.165/2001 e dell'art.3, comma 30 della legge 244/2007 (esternalizzazioni)

Non sussiste la fattispecie.

PARTE IV - RILIEVI DEGLI ORGANISMI ESTERNI DI CONTROLLO

1 Rilievi della Corte dei Conti

- Attività di controllo:

L'ente non è stato oggetto di deliberazioni, pareri relazioni, sentenze in relazione a rilievi effettuati per gravi irregolarità contabili in seguito ai controlli di cui ai commi 166-168 dell'art.1 delle Legge 266/2005.

- Attività giurisdizionale:

L'ente non è stato oggetto di sentenze.

2 Rilievi dell'Organo di revisione:

L'ente non è stato oggetto di rilievi di lievi o gravi irregolarità contabili.

3 Azioni intraprese per contenere la spesa:

Le azioni di contenimento della spesa intraprese da questa Amministrazione derivano in parte dagli obblighi normativi quali il DL.78/2010, spesa del personale ecc, mentre altre si sono rese necessarie per una corretta gestione del bilancio.

La spesa corrente unitamente alla spesa per rimborso di prestiti per l'anno 2023 è di € 2.987.156,03.

	ANNO 2019	ANNO 2020	ANNO 2021	ANNO 2022	ANNO 2023
SPESA CORRENTE	2.266.802,65	2.441.269,75	2.694.967,17	2.805.571,43	2.843.208,00
RIMBORSO QUOTA CAPITALE PRESTITI	113.104,28	19.601,62	115.232,37	150.754,87	143.948,03
	2.379.906,93	2.460.871,37	2.810.199,54	2.956.326,3	2.987.156,03

PARTE V - ORGANISMI CONTROLLATI/PARTECIPATI

1 Organismi controllati/partecipati:

descrivere, in sintesi, le azioni poste in essere ai sensi dell'art.14, comma 32 del D.L. 31 maggio 2010, n.78, così come modificato dall'art.16, comma 27 del D.L. 13/08/2011 n.138 e dell'art.4 del D.L. n. 95/2012, convertito nella legge n.135/2012;

Il comma è stato abrogato dall'art. 1, comma 561 L. 27 dicembre 2013 n. 147.

1.1 Le società di cui all'articolo 18, comma 2-bis, del D.L. 112 del 2008, controllate dall'Ente locale, hanno rispettato i vincoli di spesa di cui all'articolo 76, comma 7, del dl 112 del 2008.

Il Comune di Massanzago non possiede partecipazioni in aziende speciali ed istituzioni di cui all'art. 18, comma 2 bis.

1.2 Sono previste, nell'ambito dell'esercizio del controllo analogo, misure di contenimento delle dinamiche retributive per le società di cui al punto precedente.

Il Comune di Massanzago non possiede partecipazioni in aziende speciali ed istituzioni di cui all'art. 18, comma 2 bis.

1.3 Organismi controllati ai sensi dell'art. 2359, comma 1, numeri 1 e 2, codice civile.

Esternalizzazione attraverso società:

RISULTATI DI ESERCIZIO DELLE PRINCIPALI SOCIETA' CONTROLLATE PER FATTURATO (1)							
BILANCIO ANNO							
Forma giuridica Tipologia di società	Campo di attività (2) (3)			Fatturato registrato o valore produzione	Percentuale di partecipazio ne o di capitale di dotazione (4) (6)	Patrimonio netto azienda o società (5)	Risultato di esercizio positivo o negativo
	A	B	C				
				0,00		0,00	0,00
(1) Gli importi vanno riportati con 2 zero dopo la virgola l'arrotondamento dell'ultima unità è effettuato per eccesso qualora la prima cifra decimale sia superiore o uguale a cinque l'arrotondamento è effettuato per difetto qualora la prima cifra decimale sia inferiore a cinque							
(2) Indicare l'attività esercitata dalle società in base all'elenco riportato a fine certificato							
(3) Indicare da uno a tre codici corrispondenti alle tre attività che incidono, per prevalenza, su fatturato complessivo della società							
(4) Si intende la quota di capitale sociale sottoscritto per le società di capitale o la quota di capitale di dotazione conferito per le aziende speciali ed i consorzi - azienda							
(5) Si intende la quota di capitale sociale più fondi di riserva per le società di capitale e il capitale di dotazione più fondi di riserva per le aziende speciali ed i consorzi - azienda							
(6) Non vanno indicate le aziende e società, rispetto alle quali si realizza una percentuale di partecipazione fino allo 0,49%							

1.4 Esternalizzazione attraverso società e altri organi partecipati (diversi da quelli indicati nella tabella precedente):

Dati non più previsti nel certificato.

(Certificato preventivo - quadro 6 quater)

RISULTATI DI ESERCIZIO DELLE PRINCIPALI AZIENDE E SOCIETA' PER FATTURATO (1)							
BILANCIO ANNO 2018							
Forma giuridica Tipologia azienda o società (2)	Campo di attività (3) (4)			Fatturato registrato o valore produzione	Percentuale di partecipazione o di capitale di dotazione (5) (7)	Patrimonio netto azienda o società (6)	Risultato di esercizio positivo o negativo
	A	B	C				
2	5	13	0	180.090.221,00	0,96	191.019.254,00	1.783.467,00
(1) Gli importi vanno riportati con 2 zero dopo la virgola l'arrotondamento dell'ultima unità è effettuato per eccesso qualora la prima cifra decimale sia superiore o uguale a cinque l'arrotondamento è effettuato per difetto qualora la prima cifra decimale sia inferiore a cinque							
(2) Vanno indicate le aziende e società per le quali coesistono i requisiti delle esternalizzazioni dei servizi (di cui al punto 3) e delle partecipazioni. Indicare solo se trattasi (1) di azienda speciale, (2) società per azioni, (3) società r.l., (4) azienda speciale consortile, (5) azienda speciale alla persona (ASP), (6) altre società.							
(3) Indicare l'attività esercitata dalle società in base all'elenco riportato a fine certificato							
(4) Indicare da uno a tre codici corrispondenti alle tre attività che incidono, per prevalenza, sul fatturato complessivo della società							
(5) Si intende la quota di capitale sociale sottoscritto per le società di capitale o la quota di capitale di dotazione conferito per le aziende speciali ed i consorzi - azienda							
(6) Si intende la quota di capitale sociale più fondi di riserva per le società di capitale e il capitale di dotazione più fondi di riserva per le aziende speciali ed i consorzi - azienda							
(7) Non vanno indicate le aziende e società, rispetto alle quali si realizza una percentuale di partecipazione fino allo 0,49%							

RISULTATI DI ESERCIZIO DELLE PRINCIPALI AZIENDE E SOCIETA' PER FATTURATO (1)							
BILANCIO ANNO 2022 (Ultimo anno per cui sono disponibili dati.)							
Forma giuridica Tipologia azienda o società (2)	Campo di attività (3) (4)			Fatturato registrato o valore produzione	Percentuale di partecipazione o di capitale di dotazione (5) (7)	Patrimonio netto azienda o società (6)	Risultato di esercizio positivo o negativo
	A	B	C				
2	5	13	0	194.800.351,00	0,960	236.841,53	4.654.931,00
(1) Gli importi vanno riportati con 2 zero dopo la virgola l'arrotondamento dell'ultima unità è effettuato per eccesso qualora la prima cifra decimale sia superiore o uguale a cinque l'arrotondamento è effettuato per difetto qualora la prima cifra decimale sia inferiore a cinque							
(2) Vanno indicate le aziende e società per le quali coesistono i requisiti delle esternalizzazioni dei servizi (di cui al punto 3) e delle partecipazioni. Indicare solo se trattasi (1) di azienda speciale, (2) società per azioni, (3) società r.l., (4) azienda speciale consortile, (5) azienda speciale alla persona (ASP), (6) altre società.							
(3) Indicare l'attività esercitata dalle società in base all'elenco riportato a fine certificato							
(4) Indicare da uno a tre codici corrispondenti alle tre attività che incidono, per prevalenza, sul fatturato complessivo della società							
(5) Si intende la quota di capitale sociale sottoscritto per le società di capitale o la quota di capitale di dotazione conferito per le aziende speciali ed i consorzi - azienda							
(6) Si intende la quota di capitale sociale più fondi di riserva per le società di capitale e il capitale di dotazione più fondi di riserva per le aziende speciali ed i consorzi - azienda							
(7) Non vanno indicate le aziende e società, rispetto alle quali si realizza una percentuale di partecipazione fino allo 0,49%							

1.5 Provvedimenti adottati per la cessione a terzi di società o partecipazioni in società aventi per oggetto attività di produzione di beni e servizi non strettamente necessarie per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali (art. 3, commi 27, 28 e 29, legge 24 dicembre 2007, n. 244)

Denominazione	Oggetto	Estremi provvedimento cessione	Stato attuale procedura
----	----	----	----

La presente relazione di fine mandato del Comune di Massanzago verrà trasmessa agli organi competenti e pubblicata sul sito internet ai sensi dell'art. 3 del decreto del Ministero dell'Interno pubblicato in G.U. n. 124 del 29.05.2013.

Massanzago li 26/03/2024

IL SINDACO

Prof. Stefano Scattolin
*Firmato digitalmente ai sensi dell'art. 21
del D.lgs. 82/2005 ess.mm.ii.*

CERTIFICAZIONE DELL'ORGANO DI REVISIONE CONTABILE

Ai sensi degli articoli 239 e 240 del TUEL, si attesta che i dati presenti nella relazione di fine mandato sono veritieri e corrispondono ai dati economico – finanziari presenti nei documenti contabili e di programmazione finanziaria dell'ente. I dati che vengono esposti secondo lo schema già previsto dalle certificazioni al rendiconto di bilancio ex articolo 161 del TUEL o dai questionari compilati ai sensi dell'articolo 1, comma 166 e seguenti della legge n. 266 del 2005 corrispondono i dati contenuti nei citati documenti.

L'organo di revisione economico finanziario
Dott. Vendramin Massimo
*Firmato digitalmente ai sensi dell'art. 21
del D.lgs. 82/2005 ess.mm.ii.*